内部资料

中国人民志愿军
抗美援朝战争資料选编
（六）

中国人民解放军后勤学院后勤学术研究部编印

1980，4，北京

目　　录

一、继续努力为更好地完成抗美援朝战争的作战供应任务而奋斗……李富春（1）
——在东北军区后勤部第一届后勤会议上的讲话摘要
（1951．1．30）

二、在东北军区后勤部第一届后勤工作会议上的讲话……杨立三（5）
（1951．1．29）

三、在东北军区后勤部第一届后勤工作会议上的报告……李聚奎（7）
（1951．1．29）

四、关于志愿军兵站运输油料工作的总结……周纯全（12）
——在东北军区后勤部第一届后勤会议上的讲话
（1951．1．28）

五、九个月来的后勤工作情况……洪学智（18）
——一九五二年六月在第三届后勤会议上的工作报告
（1952．6．　）

六、学习志愿军的后勤工作经验……杨立三（33）
（1952．11．14）

七、两年来志愿军的后勤工作……洪学智（39）
（1952．11．14）

八、志愿军后勤部队的立功运动……………………李雪三　丁力（46）

（1952．12．22）

九、总后勤部赴朝工作队关于视察中国人民志愿军后勤工作情况的总结报告……………………………………（55）

（1951．5．25）

十、加强军队后方勤务工作………………………………杨立三（73）

（1951．4．20）

十一、华北军区后勤部1950年后勤工作总结报告………………（78）

（1951．3．28）

十二、中央军委关于各区筹组志愿军后勤部的指示……………（89）

（1950．12．27）

继续努力为更好地完成抗美援朝战争的作战供应任务而奋斗

——在东北军区后勤部第一届后勤会议上的讲话摘要

李　富　春

1951年1月30日

这次会议讨论了许多问题，并解决了许多当前急需解决的具体问题。有些问题虽然尚未完全解决，但经过研究，也可以得到适当的解决。更重要的，是这次会议总结了经验，这就有可能使我们今后的工作提高一步。

我准备讲两个问题：（一）三个月来的后勤工作；（二）三个月来后勤工作的基本经验。

（一）三个月来的后勤工作

我们三个月以来的后勤工作，不论前方或后方，都是有成绩的。虽然也有许多缺点，但在基本上，总还算是完成了任务。第一，全体后勤同志，支援作战军队在极度困难的条件下打了胜仗；如果没有全体后勤同志的努力，作战军队就会遇到更多的困难。第二，对国防建设作出了重要的贡献。后勤工作在这次战斗中学习了很多知识，积累了丰富的经验，其中有很多是十分新颖的。这对于我们每个同志，对

于全军、全国，都有重大的意义。现在大家都已经懂得：要建立一支强大的国防军，没有相应的后勤工作是不行的。懂得了这一点，就有助于我们建立起一支强大的后勤队伍。

但是，我们的工作也还有许多缺点。其中最主要的就是：第一，工作被动忙乱；第二，没抓住后勤工作的基本环节，也正是因为这样，所以就更加显得手忙脚乱，顾应不暇。目前我们后勤工作的基本环节是什么呢？经过这次会议的讨论，现在大家都已经知道，搞好运输仍是搞好目前我们后勤一切工作的中心。今后我们就应当紧紧地掌握住这一基本环节来解决问题。

所以说，我们这次会议的收获，并不完全在于解决了多少过去曾经存在过的问题，而更重要的，是我们总结了经验，找到了改进今后工作的途径，这就有可能把今后工作提高一步。

抗美援朝战争是具有世界意义与历史意义的伟大斗争。在这一斗争中，我们打败了美帝国主义，赢得了光辉巨大的胜利，这是我们的光荣。后勤工作在这一斗争中积累了经验，给中国人民开辟了建设现代化军队后勤的道路，这也是我们的光荣。为了加强后勤建设，今后必须调最好的干部做后勤工作。

（二）三个月来后勤工作的基本经验

第一，必须积极展开对空斗争，打破敌空军对我后方的威胁与限制。敌人以优势的空军日以续夜地对我后方狂轰滥炸，是这次战争的特点之一。在这样的情况下，我们要保证供应，首先就必须战胜敌空军的威胁，打破敌空军对我后方工作所造成的种种限制，否则，我们的一切都无法展开。要这样，就必须能够克服一系列的困难，就必须

有积极的、坚韧不拔的斗争精神。第二，必须想办法解决运力不足和作战需要之间的矛盾。所以会产生这个矛盾，是因为：作战所需的物资数量大、种类多，但缴获少，就地取用的也很有限，因而，一切物资都要依靠国家后方供应和依靠后勤从后方口岸运至前线；但是，由于敌人的轰炸破坏，我铁路运力很低，由于我国经济力量和生产条件的限制，汽车也不够。这样一来，运力不足和作战需要之间的矛盾就非常突出了。要解决这个矛盾，固然要增加一部分车辆，但不能完全仰赖这一点。这是因为，我们国家的力量，目前还是有限的，不可能一下子就增加很多车辆；即使有了车辆，如果我们管理不好、使用不当，还是不能解决问题。所以，主要的还是要从改进工作方面来解决问题。例如：改进运输组织、运输制度，加强汽车部队的奖惩制度，搞好兵站运输线工作，改进物资的包装和装载工作等等。第三，在工作中必须有预见性，必须多想办法，开动脑筋，看得远些，估计可能遇到的困难，并想办法来解决。拿过去三个月的情况来说：我们把美帝国主义打败了，部队不断前进，这当然是好的。但也增加了我们的困难。部队前进了，兵站线也就拉长了，我们后方遭受敌人轰炸破坏的可能性也就增加了，运输也就更困难了。再拿气候条件来说：今后天气不冷了，这好不好呢？当然是好的。可是，问题跟着也就变了。譬如：雪溶化了，原先的伪装办法不能用了；路上有泥，车子不好开了，鞋子也要穿多了；夏天来了，天长夜短，但我们却主要是靠夜间工作的，那么，怎样才能把运输效率提高呢？这一切问题，都是要我们能预见到和估计到的。因此，我们必须开动脑筋，发挥主观能动性，多想办法，完成任务。

抗美援朝战争基本上是一个现代化战争。这个战争与我们过去经

历过的历次革命战争是大不相同的。例如：过去我们是小米加步枪，供应的来源主要是依靠“就地取给”和“取之于敌”，而现在是飞机、大炮，并且要依靠全国的人力、物力、财力来支持；过去我们是单一兵种（步兵）分割短立自主的作战，而现在则是大规模的联合兵种作战。但是，目前我们国家的工业基础还很差，技术装备的水平还很低，对于现代条件下的大规模联合兵种作战也还没有经验，因此，要想在一切方面都压过敌人，马上还不可能；然而，仗是一定要打的，而且还一定要打胜。这当然会有困难，为了克服困难，战胜敌人，就必须发挥我们的智慧，发挥我们的主动性、积极性和创造性，在作战实践中认真的学习，总结经验，改进工作，学会以劣势的装备战胜敌人。

我们这次会议，是把前方同志们艰苦斗争的经验总结起来了，再加上中央、军委和总后勤部的指示，相信我们今后的工作一定能提高一步。我们后勤的全体同志，应当继续努力，为更好地完成抗美援朝战争的作战供应任务而奋斗！

在东北军区后勤部第一届后勤工作会议上的讲话

杨　立　三

1951年1月29日

同志们：

在抗击美帝国主义援助朝鲜人民的胜利战斗把我军的后勤工作推上新的阶段，从我们历来取之于前线的方针转到主要甚至完全依靠后方的供应，联合兵种的供应，这对我们是个新的情况。

二十多年来我军在后勤工作上已取得很多的宝贵经验，但过去的经验已不能应付今天的需要，同时缺乏新的知识。我们必须从新的情况中创造适合情况的新的一套，来提高后勤工作。改变工作方法与工作作风，使我们的后勤工作从落后的阶段中进到正规化、现代化，而适应前线需要。

志愿军及东北军区后勤工作同志们：你们正是我军后勤工作新阶段中的前锋部队，这具有历史意义的新的工作，从你们手中开创出来，你们的责任是重大的：正如朱总司令在后勤部长会议上所指示的"现代化作战的胜负后勤工作负一半责任。"

对这次战争总后勤部的准备是不足的，由于情况不了解，缺乏知识，估计不足，检查不够，同时情况变化很大，来不及提前完成生

产任务，对东北后勤部的帮助也不够，致使前线遭到了很大困难。如果不是东北中央局、东北人民政府以极大的力量尽所有的物资支援前线，并调出大批干部来加强后勤工作的话，则前方的困难会更大。我代表总后勤部向东北中央局、东北人民政府及东北有关各部门深致感谢与敬意。

在新的工作与今天现实的情况下，中心问题是如何克服整个工作中的矛盾：前方要东西，后方有东西，中间送不走。我们要战胜困难首先要严密的组织工作与精细的计划，必备的规章制度，求得运输上的畅通与准确适时，确保供应线，以及各种物资，特别是输入物资使用的精打细算与很好的保管分发，来实现供应与收容治疗任务。这次后勤会议就是针对这些问题的。在周副主席、聂总长、李政委亲自指导下，使后勤会议胜利完成，总后勤来了很多同志，主要的是来学习的。我认为会议上各项问题已获得基本上的解决，由于经验不足，有些问题也还是初步的解决，同时联合兵种的供应工作尚未开始，有待于在今后工作中去改进。

我们经历了三、四个月新情况的艰苦奋斗取得了一些经验与教训，这次会议又集中了大家的意见加以研究讨论，制订了今后的方法，解决了可能解决的问题，使我们在工作的提高上具备了良好的基础与条件。但应当指出这仅仅是工作的开始，要完全实现我们的任务，必须要求后勤一切组织与成员全体动员起来，一致努力，发扬优点克服缺点，按照既定的方针、方法与计划全部的彻底的来执行。困难是很多的，将来遭遇的困难可能会更大，但是你们以前曾经克服了很多的困难，相信一定还会继续克服。我们大家共同来克服。

志司后勤与东北军区后勤全体同志，你们今天以极大的艰苦斗争

精神，为抗美援朝保家卫国，争取世界和平的战争而日夜不疲倦的工作着，我向你们致敬！总后勤在各方面支持你们；我们当以极大的努力来完成我们所负的任务。希望你们在工作中积累更多的经验，传播到全军后勤部门，使前后方的工作经验交流起来，互相学习。向你们学习以提高我们的业务水平，为我们现代化正规化后勤工作打下基础，并经常的向我们反映情况。祝你们在光荣伟大具有世界意义的战争中完成供应与救护任务，继续争取胜利，把美帝国主义及其仆从国家在朝鲜境内的强盗匪军完全歼灭！

在东北军区后勤部第一届后勤工作会议上的报告

李　聚　奎

1951年1月29日

这次大会讨论了很多问题，主要内容是如何搞好兵站线和如何做好运输工作。这两个问题搞好了，对前方部队的供应，便有了保证。

这次会议不仅在东北局、东北军区的首长领导下召开，而且周总理、聂总参谋长、总后杨部长都亲临参加，并给了很多指示，解决了很多问题，今后我们的工作，一定会有许多改进。

这次部队作战及后方供应，有许多情况与过去不同。基本上是部队出国作战，情况不熟。风俗习惯、地形条件、交通情况、事先未好

好研究。特别是过去的经验——到那里取给于那里，供应运输方便，而现在便没有这种条件，一切都靠国内送上去，因此客观上增加了很多新内容、新工作、新困难。总之是情况估计不够，主观上计划组织也很差。经过这几次作战与几个月的工作，我们已经取得了很多经验，今后必须改变过去不够的地方，甚至要改变作法，使部队供应得到保证。上午几位同志的总结报告，提出了一些办法，如何实行，是我们今后的任务。

现在我要讲的就是究竟摆在我们面前的情况与教训是什么呢？

一、部队数月来经常不断地在行军作战的情况下，供应工作作得很差，使部队增加困难。得不到衣穿，吃不上饭，吃不上油盐，吃不上菜，甚至连开水也喝不到。加之敌机侵扰，几个月来未得休息，白天伏在洞里和山沟中，无洞还得自己动手挖，晚上行军打仗，这种艰苦我认为是历史上第一次。长征时虽过雪山、草地，无饭吃、无衣穿，但白天黑夜可以自由活动，随处可以烧火，下雨无屋住可以住到林中，无粮可以吃野菜，而这次既无野菜，也不能烧火。因此，我们的部队是在忍饿受冻的情况下勇敢地作战，不顾一切困难战胜了敌人，连打胜仗，而我们的后勤工作实在惭愧得很，不管客观条件情况如何，在我们的职责上来说，后勤负责干部是应该检讨的。

二、后勤为何未完成任务：1.对作战地区的一切情况及作战对象的特点了解与估计不足，预见不到所有的困难，因而准备工作很差。2.兵站机构是临时组织起来的，赶不上前方需要。现在各分部各兵站已经取得了些经验，有了些进步，但开始时是普遍不了解情况，后勤各部也做得很差，送了很多东西上去，但送到了那里，谁也不知道，今天虽有进步，但仍离要求很远。前面兵站对情况掌握很不够，收到物资

与否也不知道，堆积物资很多，不知详细品种，不知数目，几个月来盲目在干，谈不上计划性与组织性，分发东西不平衡，多的多，少的少，不分轻重、区别，平均的干。开始时一分部把原定计划配给前方几个军的猪肉，全给了一个军。也有的盲目地上送，不管需要与否，甚至需要的未送，不需要的却送了，增加兵站困难，浪费运输力。兵站组织仓促，随组织随上去，始终赶不上战争需要，经常搬家不能固定，线不成线，点不成点，搬家困难。加之夜间工作效率很低，因此使供应常常间断。敌机肆扰，不能保证经常通车，通讯工作也很差，互不通气，大家要求增加通讯工具，这是需要的，但除此外如果我们不抓紧，不有计划有组织的去布置工作，也还解决不了问题。过去不完全因为缺乏通讯工具而不能作通讯工作，如分部大站相距仅百十里地，即使不能天天送信，二、三天也可送一次，而且来往车辆很多，兵站上多少还有些通讯工具，我认为主观上努力还不够。每个分部最低有一个电话排，甚至还有电话连，就是没有工具，我们也应想办法，是可能解决些问题的。

过去一分部兵站线前后不通气，曾告诉一分部组织了通讯连，一分部一个，三分部一个。送去后，一分部的一个月尚未收到，我们未查，他们也未来问。后来查问，才回电说刚到了两天。这些情况说明，前后互不通气，不一定是工具问题，而是我们作的不够。有了工具以后，如何办是另外一回事。

我们发东西有电报发给前方，但前方接到否未回报查问，后勤部不查，前方也就不追询。因此工作乱，前后互不通气，今后除增加工具外，应从工作上抓紧，更有计划有组织地互相追查。

三、后勤领导思想上有些顾虑。有些依赖、等待，有许多问题未

及时解决，如作战前的准备工作作得不充分。后勤从去年八月开始成立，十月作战，准备两个月，兵站物资都未好好组织和准备，思想上依赖并等待上级，企求解决，未很好地想办法。作战后新组的分部，兵站还未组织健全，一面执行任务，一面组织兵站。战斗开始，华北、中南各地来的分部，只有分部没有兵站，临时向东北局请求，要各省为我们组织大站，但兵站来的干部，今天到沈阳第二天便上前线去了，我们连见面都没见过。后勤如能早准备，情况便要好些。不会如此忙乱。其次顾虑前方部队太苦，顾虑兵站太困难（事实也是如此）。兵站干部都是地方来的，热情虽高，但无经验。工作没有报告制度，虽有些规定也未很好的执行，未作严格检查督促；二分部较好，五天一个报告，一分部最近有些报告，但不按时，因电台坏了好几天不通报。

第二个顾虑前方部队领东西超过实需数，要求太高。我们认为部队太苦总想办法按要求办，只要有一点可能即行。但要求越高越送不上去。要求同志们不要超过实数太多，要的太多吓住了人办不好事。志司提出的数字常比我们计划数低，因他考虑了能否送到的问题。希各军也如此，提出确实的数字。

运输工具的掌握要克服紊乱现象。各分部各军有多少汽车始终搞不清楚，如要算汽油账，算汽车装备，汽车便多了，要算运输力车辆便少了。如二分部领油时报过五百多台车，算运输力时便只有三百台车了（实际上就是三百多台，包括待修倒短在内）。因此数目字也很难掌握，以后要求精确清楚。

四、兵站情况，极大部分同志工作是积极的，但也有少数同志每天消极防空，躲避工作。过去一分部由于领导上有毛病，影响下面，

工作没计划没头绪，天亮后就躲飞机，谁也找不到谁，今天要作什么白天不准备不计划。甚至故意推卸责任，如某大站政委告诉伤员兵站不在这里，因而增加了前方部队许多困难，再加之兵站都自己规定代号，谁也不清楚，今后一律用真番号，不许用代号。过去好的例子也很多，如三分部白天夜晚都在工作，即白天计划布置，夜里一齐动手。因此任务完成的比较好，主要是领导上有计划。一分部也有很多好的，有一次有一一〇〇桶汽油在敌机轰炸下，由于五、六个工作人员的努力，发动群众，抢救了一〇〇〇桶。一分部自从领导改进以后工作已有改进，能想很多办法克服困难，完成任务，如孙力余给李政委的信说：只要能利用的都利用上，三次战役停止后，向前送猪肉车不够，便把木箱改成爬犁，由上前去的民工每人拖一箱，没有绳子，把旧电线代替，二十天解决了二百车的运输力。

后勤自去年八月成立以来，党务、政治教育工作很差，内部问题很多，许多干部互不了解，甚至不认识，执行任务时差劲得很。首先是表现无组织无纪律，好的没有表扬，坏的没有处理，现在已开始注意。三个多月来，支前工作做了不少，但都做得不够。在工作过程中，上级直接帮助解决了不少问题，由于东北局、东北军区、东北人民政府、军委总后的直接领导与大力的帮助，以及东北有关各部门帮忙，克服了不少困难，否则问题更多，这是我们要表示感谢的。

今后怎样搞法？

本次会议要解决的两个问题，加强兵站线与运输问题，详细的情形上午已分别作了报告，解决了一些问题。这些问题有些在作，有些待作，待作的要迅速作好，尽现有力量，将要解决的问题迅速解决赶上战争要求，这些问题我不重复。今后兵站线要尽可能地巩固起来，

加强前后联系，除增加运输工具外，要发挥组织力量，今后要前送很多东西，各分部要好好注意掌握保管，争取少损坏车和物资，能够争取少坏几辆车即是很大的成绩。增加运输速度与满载运输量，搞好包装，一分部过去送东西，来回要十天，经组织动员后，规定了些办法，来回四、五天便行。过去临江每次来回三天，后来发现一司机二天来回，便研究组织一个连，结果全连二天来回。计划搞好一些，时间减少，便增加很大的运输力量。要在工作上想办法，工具要增加，增加后如何使用、爱护、少损失车，提高运输力，只有如此才是真正解决问题的办法。

本次会议决定的问题，我们负责执行，为前面解决问题，这是我们的责任。

关于志愿军兵站运输油料工作的总结

——在东北军区后勤部第一届后勤会议上的讲话

周　纯　全

1951年1月28日

一、组织春季战役供应和加强运输问题

1．准备组织供应八十万人的运输力量，下次战役是联合兵种作战，作战地区是在三八线以南，是平原地区。我们须根据这种情况的要求标准，准备一个战役的粮秣、弹药、医药以及油料。

2．组织现有力量，动用一切可能利用的工具，保证在四月半以前，完成十四万吨以上的物资运输任务。

二、兵站工作

1．分部兵站布置及其任务：第三次战役以前，根据当时情况的需要，分部与兵站是作点的布置。现在战争南移，情况转变，为适应目前情况的需要，兵站线须适当摆开，分成三线。第一线搞战地勤务，第二线囤积物资，第三线搞后方转运。目前以第二线为最重要。五分部不动，重点放在安东，掌握安东、平壤线（包括两支线在内）的运输，维持该段铁路的安全，并肩负后方物资的囤积任务。三分部的任务主要是供给，须供给二十万人及空军所需要的物资。一分部的任务是在铁原、春川一带囤积物资，并供应当地部队。四分部掌握顺川、成川至高原一线，并供应第九兵团。二分部的任务是掌握从元山、康平至杨口一线，在杨口洪川一带囤集物资。华东来的分部摆在洪川以南，作前伸准备工作，华北组织的分部来时，放在水原以南。

2．兵站的编制：兵站的编制应根据各分部的任务与工作情况的不同而分别确定，确定后电请志司转告各军首长。

3．目前的重点是要加强大站和分站。兵站人员的补充以“由原地区补充”为原则。各单位如需补充，可向后勤提出具体意见，经后勤批准后转报军区，要求最好是“少、精、现”。各兵站干部在抗美援朝战争未胜利结束以前，不经上级批准，不得调动。请志司首长，电告各军首长加强军后。

4．加强通讯联络：每分部一个电台，每大站一个报话机，此外并设三个机动电台，军后勤亦需设电台。报话机二月十五日以前可领

到，电台二月底以前可补齐。各站之间应架有线电话，建立军后勤的通讯关系。通讯材料今后由后勤拨发。后勤应建立通讯管理机构。

5. 大量物资的储存，汽车及过往人员的隐蔽为目前重要工作之一，应动员兵站所有人员参加，如果需用工具以及炸药，可以申请。遇必要时，可动员朝鲜人民协助。

6. 为了保证运输线的安全，搞好物资囤积，后方转运以及兵站运输，必须扩充工兵，并解决工兵器具。

7. 积极防空：遍设高射机枪，铁路桥梁并设高射炮，见敌机就打。防空重点为物资囤积区。宜趁此物资未囤积起来的时候就开始打，在空地上打，并可将一些坏汽车等伪装于空地上，诱敌人轰炸。以迷惘敌人。先从游击式打到面的对空打法。

三、运输工作

1. 各分部根据自己的具体任务应订运输计划，应以里程计算。

2. 各分部组织运输工作，要联系铁路运输计划，在有些重要地方，可派人常驻铁路机关，与之建立联合办公。利用一切可能利用的铁路运输。根据现在铁路运输计划，每天可保证一八五车皮。五分部要经常准备五〇——六〇车皮的装卸能力，一分部准备八〇——一〇〇车皮，二分部准备五五到七〇车皮，四分部三、四〇车皮。物资应在四点钟前卸完。最容易卸的要放在最后，卸车点不要完全在大站一点，应选择几个小站卸车。装卸力量要固定，并提高装卸技术，装卸工作完后可挖防空洞，防空壕等。

3. 运输采取分段办法，规定分段点与分段的具体办法建立供应站，各军供应物资到供应站自运（一〇〇——一五〇华里）。对运输

部队规定任务，行包运制，并建立奖励办法。马车等亦应分段。实行包运负责制，采用三联单办法。汽车部队内部要加强管理和教育，严禁不法行为，执行汽车运输规则。

4．兵站之间要相互团结，相互协助。现存的不諧现象必须克服。

5．兵站线设油站，铁路终点和供应点由分部派出的兵站建立，其余各站由每段内汽车部队的机关负责。各油站均须在二月十日以前建立。油站建立以后，汽车部队用油将因之方便，运输力将因之增高，油桶也将因之减少损失。油站应与油库分开。建立油票制度，通行油站。

6．危险地带应设信号站，以减少车辆损失，并减轻司机的精神紧张。在此地带，准许汽车夜间开灯行走。为避免撞车起见，车前后可挂白布。加修道路。有桥梁的地方开便道，如果河流不宽，可修双桥，单长桥两头由兵站设指挥。

7．汽车的补充办法：中央二月份将拨给两千台，连原有的在内，离十四万吨物资储存任务所要求的很远，因此当军与兵站都要求补充的时候，先考虑兵站的要求，二月下半月再补充各军的车。另请军委筹组五百台战勤汽车。要求军委后勤补充零件，特别是苏式零件。

前线各军使用小吉普车较方便，因此，拟解决五百台并补挂车斗子（包括在中央拟拨给的两千台在内）。

各军、兵站线、汽车团将配修车组织，各分部可以考虑是否能设置修理厂，二月前拟修好二五〇——三〇〇台汽车。

8．大车要调整一下，手推车原拟作一万台，现作五千台。板车是否可用，可研究一下。不过主要的应靠汽车。汽车坏了，修理费可

以报销。李政委决定，凡运输部队车辆，概不准作其他用途，希望军后同志转告各军首长。

9．各军缺少司机，可自行训练补充。训练期间用油，可以报销。

10．汽车部队，每连设翻译和小车。军汽车队亦应增设小车。

11．汽车部队司机及技工每人每月给六斤猪肉，助手每月给三斤（仅限于运输部队）。顶车人吃烟问题由运输部统一解决。

12．排长副排长须顶三分之一人开车，并按三分之一人拿补贴。各汽车部队应规定行车规则，并提倡互助互救。各军与各兵站要很好地以此教育司机和汽车部队。

13．危险地带和桥梁增设白牌子等显明目标。

14．月圆期间，要多给汽车部队任务以提高运输量。

15．前运物资汽车，一概不带人，回头必须带伤员、油桶、物资等。

16．运输部规定统一奖励办法，拟订奖励标准。例如超过任务百分之三十记小功，百分之五十记大功。汽车回头受兵站指挥，第一须带伤员，第二须带油桶和物资。回头车奖励标准另拟，如超过百分之五十记小功，超过任务百分之八十记大功等，请政治部、运输部考虑。

17．兵站线的重要任务之一是解决汽车的休息、隐蔽、吃饭问题，因此兵站应设在公路近旁。兵站干部夜半后应在公路上办公，并带翻译巡视公路。此外，兵站尚须组织肃清特务，负责制订计划去山背后特务常出没的地方扑捉特务，这在目前是一项很重要的工作，可与朝鲜地方上的党与政府相配合，捉到以后应交朝鲜处理。

18．空军用油时间以及数量由空司提出，我们据以制订运送计划，至于空军以及其他特种兵油料的保管，由他们自己负责。油桶在二月上旬以前请补到四万，三月二十日以前请补十二万到沈阳，运输部应制订计划管理。兵站线须收集油桶，并将此定为汽车队的责任。各军如存有油桶，亦应收集交回，整个油桶的周转计划，由运输部制订。为了减少运输力能否用油罐车送到安州和三登卸，请铁路考虑。今后应争取卸八罐至十罐卸油站所在地的兵站，负责协助卸车。

19．包装问题：包装是否恰当，对运输是有很大的影响。例如先前用箱子装鞋，一个汽车只能运八百双，后来改用麻袋竟提高到两千四百双。因此对于每种物资的包装方式，都要仔细研究，怎样能提高运输力就怎样作。有些在包装的时候，只考虑到节省，而忽略了装卸方便与防潮，这是亟须纠正的。如果装卸不便，就会浪费许多人力与时间。如果不注意防潮，就会造成大批物资的损失也因而造成运输力的巨大浪费。今后包装、运输及临时仓库都应该保证防潮，凡是须防潮的物资都必须有防潮设备。包装应在合同上注明。

20．武装问题：军区允许拨给我们三个团。这三个团将尽量多配备机枪，射击敌机。如何分配，根据各分部情况而定。另拨给八个运输营，由运输部根据实际情况布置之。公路总局组织的三个工程队，将放在三条供应线上，联合朝鲜工程队（缺工具即补充）修补路桥，挖掩蔽部等。

21．兵站线应对所属干部进行国际主义教育，团结朝鲜的人民和党、政、军、团体，尊重朝鲜人民的一切生活习惯。

为了保证战争的胜利，许多物资须取给于当地，这当然会增加朝鲜人民的负担，为了补救起见，应订出借用物资的明确政策与妥当办

法。我们可以印制小实物粮票与之交换。这种粮票带有公债性质，一方面不会影响朝鲜的通货，同时又使朝鲜人民便于结算。不过，要谨防假冒。

22．所有在朝鲜的部队运输要统一，供给统一。炮兵以师为单位到供给站领供给，零星炮兵就地供给。供给铁路职工的供给站要设在铁路附近。

同志们！抗美援朝战争的胜利，一定是我们的，但在胜利的过程中，今后还会有更多的困难，希望在朝鲜的后勤工作者，遇到困难的时候，不要依赖上级去解决，应该抱着克服困难的精神，创造克服困难的办法，在困难中取得经验，完成自己所肩负的光荣任务。

九个月来的后勤工作情况

——一九五二年六月在第三届后勤会议上的工作报告

洪　学　智

第一、防洪修路工作

一、防洪问题

（一）一九五一年洪水情况

一九五一年洪水为朝鲜几十年来最大之一次，由七月廿八日霪雨成灾起，至九月十日水平逐渐恢复正常止，历时四十余天。其中约可分为四期：第一期从七月廿日开始降雨，廿四日河水初涨，廿八日洪水泛滥成灾，将清川江、大宁江、黄江、城北里及其它大桥全部冲

垮。第二期是八月五日至十日，其中又以七、八两日水位最高。第三期为八月二十三日至廿八日，此次各处水峰最高，为害最大，如大同江水位超出水平达十一公尺，三登、里岭间一片汪洋。第四期为九月二日至八日最后一次。至九月十日后水位逐渐下降恢复正常。

（二）洪水期间交通被破坏情况

一九五一年不仅洪水大，而敌人乘水灾机会，拼命轰炸我各渡口及仅残存的桥梁。朝鲜北部共有桥梁五七三座，总延长一九四九七公尺，被冲毁或被炸毁者共二〇五座，计总延长九〇五六点五公尺，占全数的百分之五十。但在我运输线上之主要桥梁都几乎全被冲毁。还有许多桥梁是修复而又被冲毁，反复竟达四次以上，被冲毁和被炸毁的总座次约达原座次百分之九十。所有公路的路面全部被冲坏，并有一部分路基被冲垮，如栗里至消遥理段靠河边近的公路多被冲坏，故交通、运输完全终止达廿余天，造成供应上极严重的困难。

（三）与洪水和敌机同时展开斗争

雨季不仅洪水造成交通运输上的困难，更严重的是危害物资的保管，据当时的统计报告，各分部之土洞仓库，百分之二十以上坍塌，百分之百的漏水或从两侧出水，使库存物资遭受潮湿。石洞库亦大部出水，还有的将物资冲走。阴雨连绵，山洪爆发，交通中断，仓库塌漏，敌机疯狂轰炸与封锁，库内无存粮，部队供应有断炊之虑；火车运来的粮，有霉烂了的；汽车前运的粮食潮湿了，无法存放。当时的情况十分严重。后来采取了一系列的紧急措施，才得以渡过困难。我们采取的措施是：

1. 组织抢渡：在青川、大宁、临津几条大江上组织人力抢渡，将物资搬运过来，逐段向前捣运。

2． 组织翻晒，使物资不致发霉，仅志后系统为翻晒物资就用了将近卅万人工日，一分部并曾发动整个郡的老百姓，分户帮助翻晒物资。

3． 施行互相节食，部队与机关间都高度发扬了友爱精神，作到调济与互助，后面照顾前面，机关照顾部队，许多机关部队自动每天少吃二两食粮。

4． 在沙里院地区向友方借了部分粮食接济。

5．铁路抢修部队、工兵部队、运输部队、辎重部队等都高度的发扬了工作的积极性与忘我的精神，各尽职责，实行“抢修”、“抢运”、“抢渡”、调济运力，完成了任务。

6． 积极展开对空斗争，加强防空哨的工作，保护交通，保护物资仓库。

由以上情况看，洪水期间的供应保证工作，确实是很困难的。因此我们可以得到这样一条经验：只有做到早期多囤积，并建设起足够数量的能够防潮、防水的仓库，才能有备无患。

（四）洪水期间交通、运输工作的成绩

由于我工兵部队及抢运、搬运部队发挥了高度顽强的精神，日以继夜地在各主要交通渡口上展开了漕渡工作，并在各主要交通干线奋勇进行抢修、抢架工作，因而在维护交通方面，作出了很大成绩。仅以五个工兵团计算，共漕渡了作战部队十余万人，汽车五千余辆及大量物资。

（五）洪水期间损失情况

由于洪水大，且突然袭来，事先估计不足，准备不周，也缺乏经验，因此洪水期间的损失是很大的。现在还没有完全的统计，但仅以

一、二、四、六分部及各军的损失情况来看，粮食即达一百六十九万九千零廿八斤，占一九五一年全年粮食损失的百分之七；各军因受潮损失弹药共一百零二吨。汽油一千一百八十四桶，占全年损失百分之十五。在人员损失方面，五分部八月份在清川江抢渡即牺牲一百五十一人，一分部在八月份因抢渡、抢修即牺牲八十八人。总之，在洪水冲袭下，人员与物资均被冲走不少。

二、一九五一年洪水期后公路加修工作

（一）加修公路情况

加宽、加固、新建公路工作，由洪水过后于九月先后开始，至十二月先后结束，历时三月余。动员兵力计四个兵直，十一个军，十一个师，九个工兵团和各分部的工程队等，共用一百五十余万人工日，修公路三十七条，总长二四五〇点五公里（计新建七条，共长二九二点二公里；加宽二十三条，长一七七〇点七公里；加固七条，长三八七六公里），修建桥涵一二〇六座，完成四百四十余万立方米土石方。

经修建后，公路等级变化如下：

1. 由乡村路与二、三级路改变成一级公路者共十二条，长七九四点二公里。

2. 由乡村路与三级路改变成二级公路者共十三条，长一〇六七点三公里。

3. 由乡村路改变成三级公路者共五条，长二〇一点五公里。

4. 只加修未改变者共七条，长三八七点六公里。

（二）取得的成绩

由于公路普遍加修，因而改变了过去的面貌，大部分运输补给线均修成了一、二级路，加宽了路幅，填平了路面，挖置了排水沟，增

大了转弯处的角度，减小了坡度，使我们在运输上：

1. 减少了过去错车，转弯的困难。减少了车辆事故和物资的损失。据统计，在公路加修前的车辆损失中，撞毁与翻毁的占损失总数的百分之十六，而公路加修后只占损失数的百分之十。

2. 减少了司机在行车中的顾虑，提高了行车速度，在公路加宽前，一九五一年四至八月份平均每日行速为七十七公里，公路加宽后，一九五二年一月至四月每日平均行速为一三一公里。这是与公路的加修分不开的。

3. 在加修公路的同时，构筑了大批汽车掩体，仅志后二、三、五分部即修一六九六个。无疑的，这将会减少车辆在待蔽中的损失。

（三）防空哨工作情况（略）

第二、运输工作

一、铁运方面

（一）八个月来的过轨情况（一九五一年九月——一九五二年四月）

计划过轨二四八五查车，实过二二二三四车，完成百分之八九点四：其中一九五一年九月至十二月计划过一三九〇〇车，实过一四八三四车，完成百分之一〇六点七；一九五二年一至四月计划过一〇九五五车，实过七四〇〇车，完成百分之六十七点五。

从八个月过轨的总平均数来看，每月实过了二七七九车，计主食一三四三车，干粮七二车，马料一一六车，付食四三八车，油料三〇八车，被服一五六车，弹药二九八车，工兵器材一〇车，医药二二

车，其它一六车。

（二）八个月来的卸车情况

计划卸二七一三八车，实卸二七八三一车，完成百分之一〇二点五；其中一九五一年九至十二月计划卸一三七三六车，实卸一〇四六四车，完成计划的百分之七六。

（三）八个月来的装车情况

1．朝境装车前送四八五九车（一九五一年第四季度装二六七〇车、一九五二年第一季度二一八九车），均系四、五分部装车，运到前沿分部的。

2．后送二八五二车：计伤员一一一〇车，空油桶一〇七一车，废品五六五车，包装品一〇四车，其它二车。其中一九五一年第四季度七七六车，一九五二年第一季度二七六车。

（四）一九五二年第一季度未完成过轨、卸车计划的主要原因

1．八个月铁路共被破坏一〇五二四处，一九五一年第四季度四六七七处，一九五二年第一季度五八四七处，与一九五一年第四季度相比较增加了百分之二十五。从上数可看出：不论在破坏的次数与破坏程度上都比一九五一年严重了。

2．在去年洪水期过后，由于铁路情况的恶化，在二线的四、五分部，囤积了大量卸下的物资，未能及时前送，今年第一季度把这些物资装运到前沿分部（共二一八九车）以致影响了国内的过轨。

3．消耗量最大的东线，因敌机的严重破坏，未能满足卸车要求，中、西线消耗量有限，均按计划卸车，库饱满，不能在大量卸车，形成中线堵塞。

总的看来，过轨、卸车数比一九五一年第四季节减低了，但前沿

卸车量是提高了：由百分之三五点六增加到了百分之八六点四。原因是大量物资从二线分部送到了一线分部。

二、汽车运输方面

（一）运输效率提高，完成了运输任务

1．运输效率的提高表现在以下两方面

（1）根据一分部入朝至今年四月的情况看，一九五〇年十月至一九五一年三月每台车一个月平均完成一七七二点八吨公里，一九五一年四月至八月为二二四六点五吨公里，九月至十二月为四三九四吨公里，一九五二年一月至四月五二六五吨公里。以一九五〇年十月至一九五一年三月每台车一个月平均完成的吨公里为一百，则一九五一年四至八月为一二六点八，九月至十二月为一四八，一九五二年一月至四月为一九七。再据四十七军实行吨公里前后情况看：实行吨公里前，该军汽车队平均每月完成三六四〇六吨公里。实行吨公里后（车数相同）每月完成六八五九二吨公里，提高百分之八八点四。

（2）汽车捣短接运了大量物资

去年七、八月，洪水泛滥期间，铁路均后缩到三角地区（顺川、价川、安州）以北，那时我们为了不中断供应，组织了五个汽车团（二团、七团、一〇团、一一团、一三团）共一一〇〇台汽车（占当时志后运输车的五分之二）投入了铁路沿线的捣短接运工作。根据九、十、十一三个月的统计，捣短前送物资共一五七八车皮，接运二二五五车皮，占当时全部接重车的百分之五四点四，因此，故汽车前送能力削弱了，但仍保证了供应。例如，今年前沿各军在六月底以前一般均已囤积到两个月的物资。

2．一九五二年一至四月各分部汽车团的运输成绩

四个月来，各分部汽车部队共出车一一八七一五台次，共完成二五九九一〇六二吨公里，占应完成数二八七六七八七〇吨公里的百分之九十，实际出车率百分之七七点六，按规定百分之八五则少出百分之七点四，平均每夜行驶一四二公里，按规定一三〇公里，超过提高百分之九点二，平均每车实载量为二六五五吨。

3. 获得成绩的原因

从后勤运输会议以后，各分部与各军，在运输力的组织调配方面都能按照吨公里规定的计算来做，分部与军后能在合理互助的原则下共同拟定运输计划，互相信任，互相配合。在使用运力上，此紧彼松，不合理的事情逐渐减少，此项以三分部及其所供各军作得较好，协同紧密，计算精确。这里应特别提出的，是各军后对自己本身所掌握的运力组织使用得很好，如四十七、六十三、三十九、十五等军均认真地执行了上次后勤运输会议的决议，提高汽车装载量，改进装卸工作，缩减调车里程，周密组织运输等，因而做出了很好的成绩。

（二）汽车损失逐渐减少

1. 入朝至今年四月（共十九个月）全军初步统计共损失七一〇六台，其中入朝至一九五一年七月（共十个月）损失六五四二台，占全部损失的百分之九二点一；去年八月至今年四月（共九个月）共损失五六四台，占全部损失的百分之七点九。

2. 从损失的分类来看：

敌机打毁的五五三三台，占百分之七九；

撞翻毁坏的六四三台，占百分之八；

丢失的一七三台，占百分之三；

其它七五二台，占百分之十。

3．去年七月以前敌机打毁车五〇五七台，其中，在待避中打毁的四七五〇台，占打毁车数的百分之九三点九；去年八月至今年四月共打毁四七六台，其中，在待避中打毁的一三二台，仅占百分之二八点二，在行车中打毁的三四二台，占百分之七一点八。

从上两数的变化中可看出，去年七月以前平均每月损失六五四台，八月以后截止今年四月每月平均损失数为六二台，并且在待避中的人为损失大大减少了。

（三）车辆上交、修理、补充情况（略）

（四）材料补给（略）

（五）全军现在车状

1．截止四月底，全军共有一二四一一台汽车，计运输车八四七九台，占百分之六八；弹药车九五八台，占百分之八；牵引车一五一七台，占百分之十二；指挥车一〇一七台，占百分之八；特种车四四〇台，占百分之四。其分布情况是志后各分部四〇三五台，占百分之四五；各军二八七五台，占百分之十六；各炮师四二三四台，占百分之二九；其它各单位一二六七台，占百分之十。

2．现有车行驶公里比较（略）

三、油料供应方面（略）

第三、精减整编

一、整编前的情况

（一）志后系统在抗美援朝战争前夕仓促组织，无统一编制，在组织上即不统一又不健全，还有某些组织不够合理，如有的一个战勤科即四十个参谋，有的分部机关八个伙房，六十个炊事员，有的政治

部勤杂人员超过干部数，光炊事员就有四十名，另有的分部把军务科当成参谋处，战勤科代替供给处工作。

（二）大站与辎重团执行一个任务，存在双层领导，彼此关系不明确，联系不密切，甚至发生不团结现象，因而造成工作中的混乱、被动与工作责任职权不明确等情况。

二、整编后的情况

（一）经过这次整编，初步结束了过去组织庞大混乱现象，并统一了组织与装备，紧缩了机关，减少了领导层次，充实了基层组织，减少了成员。

（二）整编后调整了力量，不但未因整编裁减组织而影响工作，并有力量贯彻执行了各种任务。例如：整编前除原有力量外，各分部本来还要求增加两万人，但经整编后不但未增，反而减少了一五二五一人，并遣送民工三八五四一人回国，共计消减五三七九二人；后由各军调来六个运输团，组成了三个警卫团；另外，并将配属的一四九师于一个月份全部调出归还原来建制。

（三）经过整编加强了部队机关的组织性和纪律性，提高了全体人员的纪律观念，并改善了领导与工作作风，提高了工作效率，克服了过去工作中的混乱、被动现象，拟定了各部、处、科之工作职责，初步的明确了工作职权与范围，建立了各种工作制度，因此在机关工作建设及执行各种任务上均较前有所转变。

三、整编中建制变动

（一）合并了一个分部，五个大站全部，并将廿六个辎重团部与大站合并。共计撤销合并团以上单位五十一个。

（二）志后系统整编中调出的单位

二十三大站调归空后建制，原配属的一四九师调归原来建制，三个工程大队全部回国。

第四、供给工作

一、九个月来的供给工作，除八、九、十月份因洪水为害，运输困难，同时并赶运棉衣、弹药、粮食，因而对部队供应稍感困难外，嗣后均做到了充分保证供应，并逐渐地做到了有大量的囤积。

粮食在九、十月份是比较困难的，我们立即采取了紧急措施，以抢渡、抢接、抢运的办法，在各个江河渡口日夜进行抢渡；由于铁路被冲割为数段，因而还采取了以汽车捣短前运的办法，分段抢装、抢运；当十月份铁路一度修复后，又实施了紧急突运粮食，在数天内抢运过一一二五车皮，合七四二五〇〇〇〇斤。

另向友方借粮一部，弥补了一些不足。

由于采取了以上紧急措施，防止了前线部队粮食的恐荒，供应求得了保证。

付食品的供应在去年九至十一月稍感不够，曾发部分朝币采购及翔布兑换，解决了一部分问题。

油、盐供给上按照标准发给了部队，但由于办公灯油及坑道作业灯油未发实物，在前沿阵地各军感到食油不够用；自办公及坑道作业灯油解决实物后，由于坑道加深需量加大，虽每个军增加五五〇〇斤，部分部队仍感不足。

马草供应是始终未得到彻底解决的问题，曾采取发草票及鲜币向当地兑购，由于朝境马草基本缺乏，无处兑购，曾号召部队自割解决。经验证明，部队自割马草的办法是可行的，如六十军今春仅十天

时间即动员全军割了六个月的马草。

为了确保部队的供应，我们在今年二月份提出了全军囤积三个月主付食的任务，以备一旦运输遭到困难时，能够从容地保证供应。根据各分部四月份的统计报告，现在已完成的情况如下：

各分部至四月底的囤积情况

物名	单位	现存数量	能吃天数	完成囤积任务数
粮食	斤	178786000	90	110%
马料	斤	40567000	98	129%
食油	斤	5898000	141	96%
食盐	斤	9947000	269	221%
肉类	斤	7320000	61	85%
菜类	斤	48309000	117	154%
附注		食油数内包括点灯油		

此外，各军后勤亦均已囤积了一个半月至两个月的主付食。这说明我们的囤积任务，是胜利地完成了。

二、冬、夏服装的运输情况（略）

第五、军械工作

一、弹药供应情况

九个月来（去年八月至今年四月止）共收到国内运来弹药六二二四四吨，补给部队弹药二九八六八吨，补充修路筑城炸药六二八点六吨，部队报来消耗一〇一九四吨，损失三四〇一吨，现尚存有六七五六四吨，打一、两个大的战斗尚不会发生困难。除去部队携带的以外，以全志愿军武器计算，炮弹和机枪弹均在十个基数以上，冲机弹

在八个基数以上，步枪弹约五个基数。

一九五一年八月到一月底，弹药补给有某些混乱状况。主要表现在：各部队对弹药的消耗无经验，盲目的多要。如敌秋季攻势前后，四十七军于十月一日——十一日提出要弹药一四六六吨，结果在同一时期只消耗五一八吨；六十七军十月四日——十五日提出要弹药九四〇吨，结果同一时期只消耗七六四吨；六十三军十月廿一日提出要弹药一九四五吨，结果直到十一月卅日才消耗了三〇吨。因此，使志后被动应付，每要即补。结果是：弹药大量剩余，当各军相互换防时，则给移交工作带来了很多麻烦、累赘，甚至造成损失。所以会出现这种情况，其原因是：

（一）不了解情况：当时军后向志后只要弹药，未报消耗及现有弹药数字。军后向下面也不了解情况，因之无法掌握，只有盲要盲补。

（二）军后对志后的囤备数不了解，唯恐志后储备不足或补充不及时，因而只是多要。

（三）补充弹药手续多：军后报志后，志后告分部，分部告大站，因之费时较长，军后唯恐不能及时补给因而也只是多要。

（四）部队各级没有掌握一定数量的周转弹药，以便机动补给，因之造成迁事即喊。

（五）当时库存不足（八月洪水，九月敌机重点轰炸），有时不能按其要求补足，因而也形成多要。

（下略）

二、武器补充情况（略）

三、军械物资供应情况（略）

四、武器修理情况（略）

五、今后工作要求

（一）认真执行志司一月十八日颁布之〇〇三号命令，做到按时报告弹药情况；

（二）加强各级弹药保管工作，建设较好的仓库，要能防空并能防潮、防洪，前沿库并要能防炮。仓库地区一定要选择隐蔽处，不要靠近大公路，并要加以伪装。

（三）为了减少损失，不使弹药陈旧，今后各军应将存期较久的弹药，尽先发部队使用，分部亦同样先发入朝时间长的弹药，新入朝的弹药要妥为保管。

（四）军械物资规定分期补充：武器装具一年两次——二月、八月；保养材料及修理材料一年四次——一、四、七、十月。要求各单位提早预算（最好是提早三个月，因为国内必须有个筹划制造时间）

（五）领取贵重的军械物资须派驾驶员驾驶好的车子，以避免损失。这次炮八师领望远镜，一出三登汽车即翻入水中，结果冲走两只，坏了十五支，都是新入口之柴氏镜子。

（六）各军每收到一件物资，即须报告，以便汇总。现在大多数都不报告，结果很难了解事情的发展情况。

第六、卫生防疫工作情况（其中包括：火线抢救、医疗后送、预防工作、药材供应、反细菌战等共五部分，均从略）

第七、三反运动（略）

第八、九个月来工作中的优缺点：

一、优点方面：

（一）九个月来的后勤工作，虽遇到敌机疯狂破坏、洪水阻碍等不少困难，但整个供应得到了改善，改变了供应紧张的情况，完成了供应任务，保证了部队有饭吃、有衣穿、有弹药打．负伤后能及时抢救下来和治疗。

（二）汽车运输效率有了很大的提高，汽车损失亦有显著的减少，由于前后紧密结合，因而运输情况有了改进，做到了比较有计划地运输。

（三）兵站运输线有了一定的建设；仓库、病房、防空哨设置等方面，均有很大的改进。

（四）卫生预防工作，防疫注射、清洁卫生，扑灭昆虫、老鼠、跳蚤、苍蝇、蚊虫等，都做出了一定的成绩，同时并加强了检疫．治疗、隔离工作，因而制止了疫情的发展，取得了反细菌战的第一个回合的胜利。

二、缺点方面：

（一）制度尚且不严，且未定形、变动大、手续繁杂、计划不周，工作仍有某些紊乱现象，缺乏有系统的研究，常出漏洞，往返电报多，增加了下面工作的困难。

（二）物资损失仍很严重，因管理不严，保管不良，麻痹松懈缺乏检查，造成了很多不应有的损失。

（三）对伤病员的生活管理、后送、治疗等均存在一些问题，未能及时有效地解决，如病房建设得不好；医疗事故常有发生，增加了

伤病员的痛苦和死亡率，引起了伤病员的不满。

（四）统计报告制度不正常，不能做到及时准确的按时上报，很多统计残缺不全，还有些单位忽视统计工作；反映情况时没有系统，不具体，只是提出问题多，缺乏提出具体的解决办法。

（五）汽车修理的必需材料供给不足，影响了修车工作；此外，对车辆的修养爱惜也做得不够。

学习志愿军的后勤工作经验

杨 立 三

1952年11月14日八一杂志12期

英雄的中国人民志愿军在两年出国作战中，取得了辉煌的胜利，积累了和提供出各方面丰富的经验，包括军事工作、政治工作和后勤工作等方面的经验。吸取这些经验，对于我军现代化、正规化的建设有着特殊重大的意义。

作为人民解放军的后勤工作者来说，对志愿军的后勤工作经验，我们必须认真进行学习。因为我们具有更多一些的游击战争与解放战争时期的后勤工作经验，我们所缺乏而又是急需取得的是近代化正规军队的后勤工作经验，特别是对美帝国主义者的军队作战的战时后勤工作经验，而志愿军则在这方面为我们提供了丰富的宝贵的学习材料。

志愿军的一些什么样的后勤工作经验需要我们仔细研究呢？这是很多的，我们可以举出下面若干问题，加以初步说明，提供给大家。

第一，由于现代战争战区辽阔，所需作战物资品类繁多、数量巨大，以及战争的毁灭性、残酷性越来越严重，靠战场缴获的补充已几乎不可能，部队一切补给必须统一筹划、统一分配，这就确立了“自上而下”的基本补给原则，这与过去游击战争时期的“取之于前线”和“就地取给”的原则是根本不同的。

“自上而下”的补给原则，要求一切后勤工作人员精通自己的业务，忠诚地执行自己所应完成的任务，特别是要求后勤的领导人员在工作中具有高度的计划性、准确性和预见性，这种计划性、准确性和预见性是基于军事意图和作战要求而产生的。只有如此，供应工作才能保证战斗的突然性和连续性，而不致补给不足或补给中断；才有可能将弹药、物资合理地调配给担任主要任务或次要任务的部队，而发挥弹药、物资的最大效能。

第二，现代战争战线宽广，战区纵深延长，后方勤务组织必须在战区的后勤部的统一指挥下，根据部队的作战区域，划分后方区域界限，明确供应范围，分清责任，才能保证自上而下的补给原则的顺利执行。

一般说，在师和兵团的后勤组织不健全时，暂时只能由战区后勤部派遣出分部，担任对兵团所属部队的补给工作（即加强后勤部所属供应站的工作，并兼负对部队的供应，而以分部的形式出现）。这种分部应掌握有仓库及运输部队，并派出兵站延伸到距前沿部队一日行程的距离，以及时地把供应品运输到部队。

后方勤务组织形式是依据作战任务、交通运输情况和防空情况等来决定的。在运输工具（主要是汽车）集中在军以上的后勤部门及分部，而部队运力不足时，后方勤务组织应该是阶梯式的，那样能够缩

短部队后方的距离。从发展上看，团、师和兵团的后勤机构必须充实和健全起来，完满地担负其工作任务。以分部来代替它们的工作，必然会形成直线式的供应线，因距离过长，不易照顾，而造成供应工作上的混乱现象。诸如供应不及时，物资运出后没有下落，部队抓到汽车，又临时分配其他任务，以致妨害了整个供应计划的实现等等。因为前沿兵站不是部队的建制，不能够及时了解部队的行动和任务，每易形成部队不能及时领取到物资，或者兵站找不到部队。在一般防御作战情况下，这种组织形式是可以采取的，而在进攻作战时，采取这种组织形式则难以完成工作任务。

第三，战时后方勤务工作的中心环节是运输，没有畅通的运输线便没有物资的保证。

现代化军队作战，离开了铁路与公路，就会遇到极大的困难，以至瘫痪无力，使部队难以前进，从而不得不加以收缩，以求缩短供应距离，造成前方适应后方供应困难的被动形式。因此，保护铁路与公路，使之不遭敌方破坏，便成为艰巨与重要的斗争，这种斗争主要是对付敌人空军的破坏。对空的斗争已成为当前作战中后方勤务工作的重要部分。

为保证运输线畅通，通往部队的公路不仅要有多条，并且在各条之间要有横贯道路，以便在任何情况下，物资都能向前移动，而不致中断。桥梁对于运输线畅通起着重大作用，往往一座桥梁遭到破坏会引起交通中断。因此，防空警卫部队、工兵部队、高射炮部队和运输部队的密切合作，是运输交通线通畅无阻的可靠保证。

对于运输道路情况、运输方法和物资装载方法的经常研究和改进，对敌机活动规律的掌握并定出对策，减少车辆和物资的损失到最低

限度，保证大量物资及时的前运，是后勤指挥人员的严重任务。车辆和车辆驾驶人员是我们的贵重财产。

第四，精确计算是做好后勤供应工作的基础，依靠估计是不可能完成现代战争中如此复杂的供应工作任务的。

所谓精确计算，首先是指依据作战任务的要求，作出军事实力的统计，这需要与司令部门取得密切联系；其次是必须清楚了解自己现有储存数量，而后才能作出请求补给数量。对各兵种来说也是一样，各兵种提出弹药物资要求补给数量，由战区司令部审阅、核准。只有如此，才有可能计算运输力量，调整后勤部署，组织装卸、接运和分发等工作，否则工作必陷于盲目和被动。应该指出，这些工作不是偶尔进行一次，而必须是经常地有系统地进行。因此，建立必要的报告制度，建立保障工作合理进行的工作规章和制度是十分重要的。越是近代化军队，便越加需要这些科学的规定，否则就不可能保证诸兵种协同作战的物资供应。那种认为战时情况紧张，工作混乱是难免的，只要有东西用，缺乏制度也是可行的思想，是完全有害的。

第五，仓库是部队物资补给的直接来源，除了部队本身所携带的一定数量的弹药、粮秣、被服等外，为不间断地、有计划地进行补给工作，必须有大量的物资储备在一定数目的仓库中。

从战区来说，后勤部门必须有一定数量的储存各种物资的固定仓库，这些仓库在统一布置下，担负物资储存、保管和分发工作。仓库的位置应根据作战要求、地形与交通条件等来选择，既不应高度地散，也不应高度地集中。仓库的建筑必须注意防潮、防水、防空、防盗窃、防敌特破坏等，不严格注意这些，就会造成严重的损失与浪费。从部队来说，物资囤积场所多是临时仓库或移动仓库，是随着部队的

运动而运动的，一般总是和运输部队一起，物资利用地形露天存放，因为部队随时进行分发，物资储存数量不大，时间不长。

统计工作对仓库工作来说是极为重要的。数量准确，才能保证补给计划的正确执行，类别区分，才能避免事故的发生。凡是以为战时可以简单省事，而忽视统计和区分工作，都是不正确的，那只会造成工作混乱与物资的损失和浪费。仓库的统计工作在接收与分发过程中，应保持不间断地进行。

第六，人员和马匹的救护治疗工作，是在紧张的情况下进行的。在今天穷凶极恶的美帝国主义进行细菌战的情况下，动员全军及战区后方的广大群众进行扑灭细菌与防疫工作是严重的任务。

伤员必须迅速从火线上撤退下来，进行阶梯治疗，并利用回空运力，迅速运回后方医院，并逐渐转送至后方基地进行治疗。

伤病马匹的救护和治疗，应引起我们高度重视，不管今天或是将来，马匹在军队中都有重大作用，特别山地作战是不能缺少马匹的。认为部队走向机械化，马匹已失去作用的看法是有害的，损失了马匹就是减少了部队的有生力量。

一切治愈的人员马匹，应妥善地组织归队，因为治疗的积极意义不仅是为了救生，而且是为了充实和增强部队的战斗力。

第七，在今天新的条件下，我们对防寒工作应该进一步地认识。严寒的袭击对于没有防寒准备的部队所造成的损失往往比一次严重的战斗的损失还要大，不仅人员马匹在防寒上应有充分的准备，一切摩托类的器材如汽车、战车、飞机等所需油料为了防寒也需完全更换。其他如在作战中热食的保证问题，在宽大正面上，有坚固工事的持久防御作战的部队取暖问题等等，后勤部门都必须精密研究，作出周密

的布置。就是说，防寒措施必须合乎作战要求，而不能妨碍作战，诸如人员、马匹、车辆的防寒装备，包括人员服装、炊食用具、车辆防滑链，以及伤病员后送中的保暖、车辆行驶中的防寒取暖、工事内的取暖设备等，均需我们作进一步的研究和设计。

第八，对后勤工作说，保密与伪装比过去任何时期都更加重要，敌人经常利用间谍、特务或小部队深入到我战区后方进行破坏，或者利用空中侦察、空降特务来发现我们目标，进行大规模地轰炸破坏。后勤部门掌有大量物资和运输物资的车辆，最易留下痕迹而为敌人所发觉，因此稍有麻痹，就会造成重大的损失。事实说明，物资遭破坏往往是由于伪装不良，特别是车辆进入仓库道路的痕迹没有很好伪装所致。

对付敌人间谍、特务破坏的有效办法，是密切与当地党政机关配合，封锁消息，并不定期地搜山和荫蔽地带，使敌特无机可乘。

第九，在一切情况下均应注意节约，反对浪费。志愿军在这方面提供了范例。他们发挥了群众的创造力量，解决了某些工具和用品缺乏的困难；在相对稳定的战局下，他们进行了生产，并帮助朝鲜人民进行生产；他们精确计算，使物资发挥了最大限度的作用。他们继承和发扬了中国人民军队的优良传统，他们发扬了高度的爱国主义和国际主义精神，这不仅在政治上具有重大意义，在经济上和部队健康保证上，也起了重大作用。

中国人民志愿军的后勤工作经验，加上我们后方基地的后勤工作经验如生产组织、物资储备、治疗工作、对后送物资的处理、损坏的武器车辆的修复等等各方面的经验，帮助我们初步了解和掌握了现代化军队后勤工作的规律，特别是战时后方勤务工作的规律，当前问题

的关键在于我们很好地组织学习。这种学习不是表面的现象了解，而是把学习志愿军的后勤工作经验和总结自己每项具体工作经验结合起来，并在苏联先进的军队后勤工作理论的指导下，加深研究，从而使之成为我们自己能够掌握的完整知识。这就在全体后勤工作同志们的面前提出了一个重要的任务，就是既要学习苏联先进经验，又要特别重视和认真总结我们的经验，传播我们的经验，只有这样才能保证我们的工作胜利地完成，才能提高我们的工作能力和业务水平。今天忽视了先进经验的学习，便是明天遭受失败的根源，我们应该深深记取。

两年来志愿军的后勤工作

洪学智

1952年11月14日八一杂志12期

中国人民志愿军与朝鲜人民军并肩作战已经两年了。两年来，朝中人民部队在反对美国侵略者的正义战争中，已经取得了伟大的胜利；同时，支援前线的后勤工作也取得了伟大的成就，保证了战争的胜利。

敌军的装备是高度现代化的，并且暂时持有空、海军优势，而我军的装备亦在逐渐向现代化前进中。因而战争物资的消耗极其巨大，供应工作非常繁杂。因此如何把大量物资运到前线和保证物资的安全，就成为后勤工作的基本任务。我军各级指挥员是英明的，战斗员是勇敢

的，祖国的物资是雄厚的，具备了这些基本条件之后，剩下的就是后勤部门及时地保证物资供应的问题。这就决定了后勤工作在现代化战争中的地位是极其重要的，后勤工作任务是非常艰巨繁重的。

保证物资供应的关键，是建立坚强的兵站线，做好运输及大量物资的囤积保管工作。在朝鲜战场上，敌人用飞机对我运输线不分白天黑夜地进行疯狂破坏；在沿海和临近前沿阵地一带，敌人又以密集的炮火封锁我运输道路；除此之外，敌人还派遣特务向我运输线进行破坏活动。从自然条件来说，沿山开凿的公路，大多路面狭窄，崎岖难行；且江河纵横，每年雨季洪水泛滥，桥梁常被冲毁。因此，要建立坚强的兵站线，做好运输及大量物资的囤积保管工作，就必须与敌机、敌炮、敌人的特务和自然环境进行一系列的坚决斗争。为了完成这样复杂、这样艰巨的任务，汽车、工兵、装卸、防空、高射炮和警卫等部队以及兵站、卫生和仓库等工作人员，必须进行协同统一的斗争。要很好指挥多种多样的兵种，后勤工作就必须具有高度的组织性、纪律性、计划性、准确性以及高度的技术水平。可是我后勤部队经验缺乏，各种工作都不能不在斗争中摸索前进，及时总结经验，改进工作。这样，才保证了任务的完成。

从入朝作战到第五次战役，我军进展迅速，运动性极大，从鸭绿江边一直挺进到汉江以南。这一阶段，我军后勤工作的条件是：后勤部队临时组成，人员不足，机构不建全，人情地理生疏，特别是缺乏在对敌机斗争中进行各项工作的经验；加之运输线长达一千余公里，兵站线不稳定，因而运输力远不能满足部队供应的要求，对保证供应感到极大的困难。这一阶段，我们采取的基本方针是：从各方面研究对敌机斗争的经验，集中一切力量，提高运输效率；采取突击运输的方

式，重点解决部队的供应问题——即是将有限的运输力用在供应重点的部队（如第一线重于第二线）和部队某一时期的主要需要上（有时以运弹药为主，有时以运粮食为主，有时以运伤员为主）。因此，这一阶段部队的生活是极其艰苦的，不少部队一口炒面一口雪地坚持战斗。但由于我军指战员对祖国、对朝鲜人民的无限忠诚和对敌人的切齿痛恨，发扬了超人的坚忍精神，忍受和克服了各种不可想像的困难，终于取得了扭转朝鲜战局的伟大胜利。

第五次战役以后，高射武器陆续到达朝鲜前线，志愿军的空军开始出动作战。在这一时期我们的组织力与运输力也不断增强，特别是在实际锻炼中取得了对敌机斗争的许多经验，一般地熟悉了朝鲜自然环境和社会情况，初步地获得了各种工作经验，加之运输线比较固定。这样，我后勤工作便开始了一个新的阶段。

首先，我们大力进行了兵站基地和兵站线的建设。为了物资囤积与装卸便利，我们以基地兵站和沿线兵站为中心，建立了大量的各式各样的仓库。这些仓库不仅具有一定的防御敌机各种破坏的能力，而且具备一定的防潮、防洪、防雨和防火的条件。为了伤员接转与治疗的安全，我们建立了地下室。另外在兵站线上，为了解决运输的需要，我们工兵部队在全军配合下，普遍地加宽和加修了公路（总计五千八百多公里），并且开辟了四百二十九公里的新路。我们在沿线还重点地配备了工兵部队，在"随炸随修，随冲随修"的口号下，他们和敌机与洪水的破坏经常地进行着顽强的斗争，保证了运输线的畅通。为了汽车待避的安全，我们在沿线建立了大量的汽车防空掩体；为了汽车夜间行车的安全，我们在运输线上普遍地设置了防空哨，他们除了在敌机来时鸣枪报警外，还负责扫除敌机投下的定时弹、四角钉等各种

障碍物。为了保证后方区域的安全，特别是运输工作和物资的安全，我们加强了兵站和兵站线的警卫工作。警卫部队在防空哨的配合下，经常进行剿匪、捕捉特务的工作。在兵站线上，我们配备了固定的和机动的高射炮部队，以展开对敌机的积极斗争。两年来，仅保卫仓库的对空射击部队，就击落敌机七十六架，击伤敌机六百二十一架。

由于我们在兵站和兵站线上进行了上述各种建设和各项工作，一方面就使得大量物资的纵深囤积有了可靠的保障，再加上仓库工作人员不断地改进了对付敌机破坏和自然危害的办法和实行了"责任保管制"，就大大地减少了物资的损失；另一方面，由于加强了兵站和兵站线的各项建设，特别是公路加宽和护养工作的加强及防空哨的普遍设立，就创造了改进运输工作的有利条件。随着兵站线的建设，我们在运输工作上也得到了极大的改进。经过历次战役的锻炼，汽车司机已经熟悉了敌机活动的规律，火线上的人力和畜力运输，也已摸到了敌炮封锁的规律和道路的情况，对行车待避，冲破封锁，都有了较成熟的经验。同时，装卸部队也改进了装卸方法，提高了装卸效率。在组织和指挥运输方面，从突击运输时期所实行的"分段包运制"，提高到实行"吨公里制"。实行这种制度既能提高和巩固司机的积极性，又解决了全军运输力的统一和合理使用的问题。由于运输线比较固定，特别是铁路运输能按计划将物资运输到预定地点，在这个基础上，我们逐渐实行了有计划的运输。这样就使得各级后勤之间，各种运输力之间，运输工作与其他工作——首先是兵站工作之间，密切地、有机地结成一体，因而就避免了过去各种工作之间衔接不够而造成的运输力的浪费，从而大大地发挥了运输力的效能。实行计划运输的结果，使后勤工作摆脱了过去忙乱被动的状态，能够有计划地进行供

应工作了。

由于运输工作走上了正常的轨道，我们在车辆管理工作上建立了一系列的车辆“保养制度”，如人、车固定的“包乘制”、车辆定期检修等，这就大大地延长了车辆寿命。如入朝初期每辆汽车仅跑一万五千公里左右即行上交，现在每辆汽车的寿命平均延长了一倍。在这个基础上，我们提出了汽车安全行车四万公里的努力目标，而某部驾驶员、特等功臣邹天仁已创造了安全行车四万二千公里的纪录，比入朝初期车辆的寿命延长了将近两倍。

坚强的兵站线的建立和运输工作上一系列的改进，使得车辆损失大大减少，运输效率大大提高。以车辆损坏来说，若以一九五一年上半年的损坏为一百，而一九五二年上半年度的损坏即减少了百分之九十。汽车某团一连创造了一年中未损坏一辆车的新纪录。如果以一九五一年上半年的运输效率为一百作比，在实行“分段包运制”以后，今年上半年的运输效率就已提高到百分之二百三十二。

由于大力进行了兵站基地与兵站线的建设以及运输工作的基本好转，部队的供应情况就焕然一新。在敌机的频繁破坏下，我们仍能把物资源源不断地、大量地运到前线。目前不仅能按标准及时保证供应，并且各种物资实行了有计划的囤积，战时的物资保证已有了雄厚的基础。因此，部队的生活得到了显著的改善。在伙食方面，主要吃大米和白面，副食品作到了适当的调剂，而且讲究营养与烹饪方法。自今年春天以来，在作战与战争勤务的空隙中，全军普遍地进行了战地生产，在战地种植了各种菜蔬。据不完全统计，仅春菜的收获即达二千七百多万斤（秋菜收获尚未计算在内）。另外，各部队还采集了大量富有营养的野菜。因而大大地改善了部队的伙食。虽然部队任务繁重，体

力消耗很大，但不少单位的战士的体重普遍有了增加。这样不仅增强了部队的健康和战斗力，而且还能够节省余粮来救济朝鲜战地的灾民。据不完全统计，部队发出的救济粮共达七百三十多万斤。另外，战地马草的供应曾感到极大的困难，但自全军动手割储马草后，军马饲养问题也获得了解决。各部并且已经基本解决了主要日用品的供应问题。今年某月份全军开始进行文化学习的准备工作时，各部都按时添置了大批的学习用品及娱乐用具。在服装方面，各部队都能按时穿上各季服装。去年在秋洪泛滥，桥梁冲断，敌机乘之疯狂袭击的情况下，胜利地进行了抢运工作，保证全军指战员及时穿上了冬装。而今年的冬装则比去年运得还快，全军在中秋节以前就得到了冬装。在今年冬装运输中，我某部兵站虽然遭受大批敌机连续轰炸六次（投弹达六千余枚），但由于抢卸和保管工作做得好，结果没有损失一件棉衣。为了解决住所问题，全军普遍地建设了适合战地需要的营房，有不少单位还建设了澡堂和俱乐部。但坚守前沿坑道阵地部队的生活还比较艰苦，目前正在逐渐改善中。在弹药的供应上，我们不但能及时补充消耗，而且有了大量的囤积。因此，连战争贩子范佛里特也不得不惊叹我军物资的雄厚。他说："他们（指朝中人民部队，下同）有着充足的弹药，要是我们在任何地方把他们惊动起来，他们会满不在乎的，需要用多少就用多少的。"

两年来，作为后勤工作重要组成部分的卫生工作也获得了伟大的胜利。具体表现在以下三个方面：一、为完成对伤病员的抢救、治疗与后运任务，采用了先进的分类后运和阶梯治疗的方法，使大批伤病员有组织地自火线后运。卫生工作人员在"救死扶伤，实行革命人道主义"的口号下，以忘我的精神从敌人的炮火下抢救伤员。为了挽救

伤病员的生命，他们自动为伤员输血，不辞劳苦地医疗和护理着伤病员，并把重伤员送回祖国治疗，使许多伤病员早日恢复健康重返前线。二、有效地采取了预防重于治疗的措施，保证了部队的健康。特别是：三、粉碎了美国侵略者灭绝人性的细菌战，在祖国人民派遣的专家的协助与全军同志的共同努力下，取得了反细菌战的胜利。并且在反细菌战的斗争中，我军大大加强了卫生建设，许多战士养成了饭前洗手、饭后漱口、勤洗澡、勤换衣等良好习惯。全军并设了大量有防毒设备的水井、灭虱室、澡堂和厕所。据不完全统计：全军在驻地附近清除了六千七百多万斤垃圾，捕蝇达六十亿只，捕鼠达五百余万只。在反细菌战的卫生战线上，我们积累了丰富的防疫斗争经验。全军提高了卫生科学知识，使美国侵略者卑鄙无耻的细菌战遭到了可耻的失败。

在完成艰巨复杂的后勤工作中，我们各级后勤机关和部队，也得到了极大的锻炼和发展。首先，在组织方面健全与充实了各级领导机关，建立与加强了适应各种斗争需要的不同的兵种。在思想方面，后勤部门的全体工作人员逐渐明确地树立了“一切为了前线，一切为了胜利”的思想，建立了战斗的紧张的工作作风。爱伤员、爱物资、爱车辆，已成为后勤部门全体工作人员的一种美德。各后勤单位在艰巨复杂的斗争中，已经涌现出一万七千余名人民功臣和模范人物。如模范司机杨在先、吴守义，模范护士刘秀珍、姜淑华，抢救功臣李德学，工兵模范薛启德，装卸功臣席忠，捕捉特务功臣张明启和模范高射炮手丁诚等。他们不仅创造了许多英勇事迹，而且成为后勤全体工作人员的榜样。在工作和业务方面，由于初步取得了各种工作经验，逐渐地建立了适合各种斗争情况和工作需要的工作制度与业务制

度。

两年来，我们能够取得以上的成绩，是由于党和毛主席的英明领导，祖国人民和朝鲜人民的大力支援，以及全世界爱好和平人民的鼓舞，和志愿军首长和各级首长的关心与具体指导。是全军人员与后勤人员通力合作，积极努力，克服困难的结果。

虽然，我们已经取得了伟大的胜利，但是敌人还在拖延和破坏停战谈判，准备扩大侵略战争。因此，我们必须更进一步地提高警惕，进一步做好运输工作。我军更密切地和朝鲜人民及其军队团结一致，为争取抗美援朝正义战争的彻底胜利而奋斗。

志愿军后勤部队的立功运动

李雪三　丁　力

1952年12月22日八一杂志23期

一、基本情况

入朝作战以来，我们后勤工作所处的情况是：

第一、由于是出国作战，民情不熟，语言不通；加之，许多物资不能像过去国内战争那样就地取给，因而增加了后勤工作不少的困难。

第二、敌人凭借着其暂时的空中优势，用什么“绞杀战”、“重重封锁”、三角钉、定时弹，风雷弹、汽油弹、照明弹等一切办法来封锁和破坏我军的运输线。因此，我们必须克服一切困难，创造一套

夜间工作的方法。同时，我们所进行的是现代化的战争，必须有大量的物资供应前线。为此，必须建立庞大的系统的后勤组织，进行复杂的补给工作。

第三、我们后勤部队的组成，有部队的，有地方的，有企业部门的，也有学校的。总之，是来自祖国的四面八方，来自各种不同的工作岗位。因此，各种工作经验是从斗争中逐步摸索出来的。

虽然，我们的后勤工作存在着许多困难，但是，由于党的领导、全国人民的热情支援、志愿军党委及彭司令员的正确指挥、前方部队的协助和战斗胜利的鼓舞，以及全体后勤工作人员的努力，我们不断克服了种种困难，基本上完成了后勤任务。敌人的一切毒辣手段，都可耻地失败了。我们不但保证了一切战争物资的源源供应，而且还用大量物资救济了朝鲜灾民。

为了适应繁重而光荣的后勤工作需要，各部在去年初，先后开展了立功运动。在保证战争的供应及伤病员转运任务中，涌现了大批功臣和模范。计共有各种功臣一万七千九百六十九名，单位功臣一百一十个。

立功运动的发展过程是由浅入深、由部分到全面的逐渐发展、逐步深入过程：

后勤政治部曾根据志愿军政治部立功标准的精神，提出了适合后勤各不同性质部队的立功具体要求。各级也都根据上级指示，结合本单位的实际情况，在每个中心任务中，适当地及时地提出具体的立功号召。兵站提出"三快、三轻、三爱、六防"的口号，即"装快、卸快、入库快"；"轻拿、轻放、轻搬运"；"爱伤员、爱物资、爱劳动"；"防空、防火、防洪、防潮、防盗、防特"。汽车部队提出

“四爱一反”即“爱伤员、爱物资、爱车辆、爱荣誉、反蛮横流氓作风。”工兵提出“现场是战场”、“修路修桥就是战斗”。医院提出“全心全意为伤病员服务”和“发扬阶级友爱，关心伤病员痛苦”。××兵站医院在紧急情况下转运伤员时，提出“不怕飞机、不怕炮，只要伤员丢不了”的口号。××大站一个警卫排去年在平山郡执行任务，因为人少岗多，战士们很累，有时整天下雨，穿不上干衣服。在这种情况下，排长即提出“谁能在艰苦中克服困难，谁就是英雄好汉”、“是英雄是好汉，评功会上见”的口号。这些及时而具体的口号，都受到了广大群众的拥护，并变为奋斗的目标，运动遂逐步开展起来。但也有些部队掌握的不够正常，时紧时松，号召多，总结少，甚至有的机关根本不重视立功运动。

二、收获与作用

总的来说，立功运动提高了部队的阶级觉悟，增强了斗志，推动了各种任务的胜利完成，启发了部队的积极性和创造性，改进了工作方法，提高了工作效率，发扬了阶级友爱精神，增强了内外团结。其具体表现：

第一、鼓舞了斗志，涌现了无数英雄。入朝初期，敌机到处疯狂轰炸。很多人由于缺乏经验而产生恐惧心理，以致影响工作。在这种情况下，领导上即提出“坚决同敌机作斗争，反对右倾情绪”。这个口号提出后，很快即变成全军的实际行动。恐惧情绪很快被扭转，对敌斗争的英雄亦相继出现。根据现有的立功者来看，由于和敌机斗争而立功的人数最多，功绩最大。如汽车部队去年就出现了许多“万里号”汽车。至今年六月止，仅×分部四个汽车团统计，已有三十多

台车子安全行车三万公里。汽车×团八连副排长杨从芳同志，在执行任务途中，两次遭敌机封锁。他为了使其他车子不受损失，勇敢机智地跟敌机作斗争，使五十多台车子得以脱险。冒险抢救物资、车辆和伤员的抢救英雄也很多。例如：×分部直属大站的李得学同志抱走过四个定时弹，起走过八个风雷弹，冒着烈火和敌机的扫射，抢救过两次物资和伤员。×分部警卫班长唐金钱同志押运的火车，中途被敌机打着后面的两个车箱，他勇敢机智地冒着烈火和敌机的扫射，摘掉了后车箱的挂钩，使前面五个车箱的汽油没受损失。女医务人员刘秀珍、姜淑华、王颍、李泰顺等同志，都曾经冒着烈火和敌机的扫射，从着火的病室里或是从火车上，英勇的抢救出自己的阶级弟兄。×分部汽车四团张孝萃同志，在去年八月洪水期抢运任务中，敌机投下的汽油弹燃烧液溅入他的驾驶室，他和助手全身起火。但是，为了使尾随而来的车队不受损失，他忍着烈火燃烧的痛苦，竭尽全力将自己的车子驶离了山道，让其他车辆顺利通过。他却因受伤过重而光荣牺牲了。

总之，我后勤各部队，在各种不同的工作岗位上，涌现了无数的英雄模范。这些英雄模范们以自己的榜样，带动了整个部队，使我们完成了各种工作任务。

第二、提高了工作积极性与创造性，改进了工作方法，提高了工作效率。运输×团开展立功运动以前，卸装载三十吨物资的一辆车皮，二十多人需要一点钟；开展立功竞赛后，缩短到十三分钟。×大站运输八连，最初一个排卸一火车皮物资需要半点钟，后来八个人十三分钟就卸完了。×分部×大站某连原先装一台汽车，七个人需要十五分钟，经研究改进方法后，三分钟就装完一台车。×大站营参谋长

陈德胜同志去年十月创造了犁耙搬运工具，使搬运效率提高了三倍。

工兵×团排长朱重元同志在建石库打石眼任务中，创造了穿孔与石纹串直角、穿小孔放大炮等方法，提高了工作效率四倍，节省炸药七分之五。该团陶有德同志创造交叉打眼法，提高工作效率六倍以上。汽车×团八连副排长杨从芳同志改进了汽化器之后，每加仑汽油能跑十五·五公里，超过规定六公里半。全连一个月可节省汽油四一二八加仑，折合人民币二亿以上。×分部汽车×团修理连班长糜伯仙同志创造了鼓风机、压钢板和卷钢板孔子的模子，提高了工作效率百分之六百三十二。

利用废品，克服困难，已成为普遍现象：工兵利用废铁自打帽钉及工具；汽车修理连用木箱改制成风箱，把炮弹壳改成工具刀；建库部队利用坏汽油桶改成锯子、铁锯。医院里的同志利用坏汽油桶改成饭锅，罐头盒做碗和大小便器。

×分部××大站×××分站保管组长汪世明同志，入朝初期担任民工排长，他排完成任务最好，战斗情绪饱满，从来没有一个逃亡；他做保管工作，真正做到了事事经手，件件过目，库内一切物品，有条不紊；他接管仓库工作时，接收过去单位移交来很多坏粮食，经他细心检查，发现其中还有好的，就以身作则，带动全组人员清洗、扇拣，弄出许多好粮食；他检查库房时，在河沟里发现并打捞出啖噜油二十大桶和汽油二大桶，他对祖国的物资真是爱护倍至。

由于大家积极想办法克服困难，不仅是按时完成了任务，改进了工作方法，而且给国家节约了大量经費。这也说明了我们后勤工作人员是聪明的、有才能的。

第三、高度地发扬了阶级友爱，加强了内外团结。医院的工作同

志，为了挽救阶级兄弟的生命，常常把自己的血贡献给伤员们。例如×分部基地医院的冯志同志，一人即输给伤员同志六百西西血。×分部基地医院在五个月当中，有三十三名同志输出八千四百西西血给重伤队，使五十名重伤员脱离了危险。

×分部基地医院医生陆振才同志，一贯关心和热爱伤病员，所以，经他治疗过的伤病员都称赞他是好医生。去年有一次从前方转来一个双目失明的青年病员，名叫刘柏清。陆振才同志对他非常亲切爱护。刘住院不久即后转，他用自己的钱买了几个苹果装在刘的大衣里，又领了一些饼干装上。上车后，他告诉刘说："你饿了，从这个口袋里拿饼干吃，若渴了，从那个口袋里拿苹果吃。"刘被感动得流出眼泪，说："陆医生，你太好了，我永远忘不了你。可惜我的眼睛瞎了，看不见你长的什么样子，你让我摸摸你的头吧！"于是陆医生就伸过头去，让他摸了摸，其余的伤病员看了这种情况亦很受感动。

汽车司机拉运伤员的时候，也能够很好地照顾伤病员的痛苦。他们用麻袋装上干树叶放在车箱内，使伤病员坐得舒服些。中途休息时给他们烧水、做饭、接大小便。

像以上勇敢对敌斗争、在工作中积极创造和内外团结互助等方面的模范例子，不胜枚举。这充分说明我们的部队是具有高度的阶级觉悟与高度的爱国主义和国际主义思想的部队，这是我们成为不可战胜的力量的主要原因之一。

三、存在的问题

第一、政治机关还没有把立功运动看成是政治工作的经常工作之一。缺乏有计划地布置、检查、总结、评奖，只是把立功运动当成执

行某一任务时的突击口号。某一突击任务一完成，立功工作也就随着结束了。对于机关和干部的立功，普遍不够重视。机关人员和干部对立功的各种不正确看法，也没有及时纠正。

第二、对评功标准掌握的不一致，有的过宽，有的过严。整理上送的功绩材料，有的很不真实，把事迹夸大得使上级难辨真假。

第三、对立功者缺乏经常的政治教育。有些功臣立功后骄傲自满，脱离群众；有些甚至贪污腐化，违反纪律。“三反”反出的贪污分子中，就有很多是立过功的。对功臣身体的适当照顾，也注意得很不够。

第四、上级机关对于立功者的奖励不及时。如登报表扬，军旗前照像、送喜报、发奖状等工作都做得很差，有的人功立了一年多，喜报还未送到家。

四、对今后立功运动的意见

为了巩固“三反”胜利的成果，保证后勤工作任务的完成，建设现代化国防军的后勤工作，我们必须把立功运动在现有的基础上普及和提高一步。为此，应做好以下几项工作：

第一、必须在部队中继续深入宣传发扬革命英雄主义与展开立功运动的意义。使人人了解发扬革命英雄主义是我们人民军队建军以来的光荣传统；而开展立功运动，又是发扬革命英雄主义的具体工作，是进行爱国主义、国际主义教育的良好方法。要使大家认识：立功是一种群众性的运动，任何人在“人人立功，事事立功”的口号下，只要肯积极为人民事业奋斗的，都可以立功。要使人人了解，特别是使各级领导干部了解立功运动的重大作用：它可以鼓舞士气与提高士

气；可以鼓舞部队的上进心、争胜心，提高部队的荣誉感；可以发扬自觉遵守纪律的精神，发扬革命的正气，排除邪气；可以激励部队的创造性，克服困难，提高工作效率；可以作为选拔干部，培养党、团员对象的方法；可以树立部队中活生生的榜样，号召人人向功模同志学习。立功运动应成为政治工作经常工作之一。

第二、必须使立功运动提高一步。根据一年多来开展立功运动的情形看，我们后勤部队中的立功运动，发展得还不平衡、不普及。有的功模同志，由于居功骄傲，不求提高，加上领导上忽视了对他们的经常教育与培养，结果垮了台，旗帜还没有竖起来就倒下去了。因此，今后应该：（一）在过去立功运动的基础上，要求有更多的人立功。当然，不能因为要求立功者数增多，而将立功条件降低。立过功的同志，切记要戒骄戒躁，要团结群众，要虚心学习，要有批评和自我批评的精神，要起骨干、带头、桥梁作用。只有这样，才能保持光荣，发扬光荣。各部队要选择一些在政治上忠诚于人民事业，在群众中有威信的功臣，经过培养当作旗帜树立起来，作为部队学习的榜样。（二）把立功运动推向机关中、干部中去。各级应有意识、有计划地开展机关立功运动，把机关人员和干部立功运动造成风气。克服“不求有功，但求无过”的消极思想。要有经常的评功制度，在一个工作任务结束之后，就应当评功。各级领导干部要重视自己部属的立功问题。机关干部立功的条件，大体上应是一贯安心工作、埋头苦干、熟练业务、对机关或部门的工作建设以及到下面检查、帮助工作等方面有成绩等项。（三）要提倡集体立功，发扬集体的英雄主义。凡是一个班、排、连、营、团，对上级所给予的战斗任务、工作任务，能定期超额完成，有显著成绩，经过上级检查评定合乎立功标准者，

就可以立集体功。要争取“满堂红”，从一个班立功推广到一个排、一个连……立功。（四）提倡在创造发明方面立功。发挥群众智慧，提倡合理化建议和找窍门。我们志愿军后勤部队虽有一万七千多立功者，但因发明创造与工作方法优良而立功的不多。今后应强调发明创造与改进劳动组织以及改进工作方法等方面的立功。（五）个人和单位都要争取做全面模范。我们还不能满足于一事一功的成绩，而要在战斗、工作、学习、团结、遵守纪律、拥政爱民等方面，争取成为全面的英雄和模范。

第三、为了完成上述任务，领导机关应该注意：（一）把立功的号召与具体工作任务结合起来，变每个时期的军政工作中心为立功运动的内容，这是今后使立功运动经常化的主要方法。在执行各项任务时，要及时地提出有关立功的鼓动口号。个人立功计划要与个人工作业务计划相结合；科、股、排、班检讨会与记功适当结合；鉴定与评功相结合；在伤病员中开展立功运动，把欢送伤病员转移与庆功（包括在部队立的功与在医院时立的功）结合起来。（二）领导者必须重视对功模同志的培养教育，不断地提高功模同志的政治思想水平。这就必须经常关心功模同志的思想情绪，用各种方法给以教育。注意功模同志的政治地位，吸收其参加一定的会议，提高其荣誉感。选拔功模同志去学校学习，提高其政治、文化水平。使用功模同志时，要量才、量力，不可滥用，不可使之过度疲劳。（三）在组织上还要把连队的功劳簿建立起来，把记功绩当作经常工作之一。要求做到立功中的六快，即记功快，评功快，报功快，批功快，贺功快，送功快（喜报送家乡）。评功时对平日一贯安心工作，尽忠职守，能完成工作任务者，虽无突出表现也该注意记功。记功不能犯平均主义，不能在评

功时一定要求每个单位都有多少人立功，而是要根据立功的条件来决定。

总后勤部赴朝工作队

关于视察中国人民志愿军后勤工作情况的总结报告

1951年5月25日

工作队组成，以华东、西北两区派来人员为主，由总后勤部直属各部抽调少数人员组成，共干杂人员三十三人（其中干部为二十一人），于四月二十五日由北京出发，到达东北后勤部后，编成两个组，集中了解西线第三第五两个分部的工作，四月三十日由安东进入朝境，五月二十五日返回安东，实际在朝鲜三、五分部工作时间为二十五天，因时间短，理解力不强，故了解的情况尚不全面，兹简报如下：

（一）三、五两个后勤分部的部署与任务情况

前线志愿军物资补给线，目前以西线为主，因为铁路运输，可由安东经定州、安州、顺川、万城、渔波、西浦、平壤、中和、黄州、沙里院线，直达三分部所辖之物开里、南川店兵站。五分部位于安州，蔓沿铁路线经大宁江、清川江、大同江衔接三分部物开里、沙里

院、东向顺川之铁路运输线长达七百余华里，为前线一、二、三分部后续前运物资与囤积物资，后转伤员是其主要任务。下辖五个兵站大站（二十四、十八、三十大站，才组成不久），每大站辖三到四个分站，二十大站位于安州，二十四大站位顺川，十九大站位西浦，十八大站位黄州，三十大站位渔波（专为空后物资装卸），两个汽车团（四十五团已暂归三分部指挥），一个警卫团（分散配属各大站），一个医管处（下辖三个分院），一个装卸团及将近八千民工，全分部合计约为二万三千人，负责供应三八、四十、四七军、高炮一个师及机场工程人员约二十万人的供应补给任务。

三分部位于物开里，为西线先头兵站，下辖五个大站（九、十、十一、十二、二十九），九大站位分部附近，十大站位九化里，十一大站位哨城里，十二大站位新幕，二十九大站位高浪浦，并两个汽车团、两个警卫团、一个装卸团、两个装卸营、两个民工队、一个工程大队、一个医管处（九个分院）和民工三千人，合计全部人员为二万一千余人，并担负十九兵团（六三、六四、六五军）及分部本身约十四万个人的物资补给任务。因为铁路运输只能达南川店，所以一切物资，均靠汽车直送到前线各军后勤部，在前勤统一调度下，部分的供应一、二分部一些物资。两个分部的特点是：三分部靠近前线，环境更为紧张，敌机更为活跃，工作突然性大，五分部位置稍后，敌机活动较和缓，工作一般能按步就班进行。

（二）三、五分部在执行任务中的工作情况及优点

全体干杂人员及民工，经过几次战役和半年工作的锻炼、考验，在思想上已基本上克服了初入朝时的四怕（怕飞机、特务、疾病、无

工作经验），工作上克服了许多困难，因而基本上完成了每次战役的运输补给、物资保管的艰巨任务。目前除极少数人员外，绝大部分对工作热情、积极、负责，夜以继日的埋头苦干。在新的作战、就地不能取得补给、语言不通等严重的情况下，发扬了许多新的创造性，取得了一套对敌机、敌特、对自然界作斗争的经验，保证了对前线源源不断的运输，大量物资的保管囤积，完成了对部队的补给任务。

一、在敌人完全控制了朝鲜制空权，日、夜疯狂扫射轰炸，破坏我交通运输，企图阻难我对前线部队的物资补给供应，破坏我物资囤积和浩大的供应情况下，他们发挥了坚决与敌机作斗争的精神，获得了保护交通运输物资安全的许多宝贵的经验。举例：

1．为了使物资在运输中不受损失，领导上及时正确的提出了"快装、快卸、快运、快蔽"的四快运动，并将重要性，深入传达到每个司机、民工、保管、兵站人员中，使其认识到不如此做就会遭受损失。一切工作，大部均在晚上进行，每天下午六时起到次日四时前的十个钟头内，是工作最紧张的时候，如果不善于掌握时间、计划时间，就会在拂晓后遭受损失与危险。所以一到黄昏全体兵站民工人员，都集合在装卸点，当火车、汽车一到，大家只有一个目的，就是快装、快卸、快藏，务求在拂晓前的黑夜，将全部物资装卸荫蔽完毕、稍迟天明，敌机一来就会遭到危险和损失。

2．汽车司机大部已锻炼得沉着、勇敢、积积负责，技术也提高了。他们学习了在白天如何巧妙的把汽车荫蔽起来，在晚上如何沉着勇敢，冲过敌机投下照明弹的危险界。无数经验告诉他们，如果白天汽车不荫蔽好、怕疲劳，汽车和物资就会被敌机发现打掉。在晚上遇着敌机照明弹，如果惊慌失措，畏缩不前，就会遭到扫射轰炸。在熄

灯行驶中，平时如果不熟记道路，掌握车机，一遇窄路弯角和上下坡就会发生撞车翻车的危险。

3． 在运输手续上，改变了以往集体的发物联单制。他们体会到在晚上长途行车中，不可能做到全部汽车在同一时间内到达预定的收物目的地，因为途中有许多临时事故发生，押运员少，顾前不能顾后。为了克服这一困难，改用了一车一单制和包运制，事前将运到地点、接收机关告诉司机，并将发单交与司机。包运制后，克服了以往取不回收据，和沿途乱收货的混乱，提高了运输率。

4． 组织了防空哨。沿途每五里路，日夜有一个武装哨兵（夜间为二人一哨），遇敌机来袭时，即鸣枪警报熄灯或停驶，飞机过后，吹哨即可开灯大胆行驶。这一组织对帮助司机监视敌机，起了极大的作用，增强了司机的行车信心。防空哨平时还须在沿途找荫蔽地区挖汽车荫蔽部。一到天明，在途汽车，即可进入已挖好或已选好的荫蔽地区，减少了司机的疲劳。目前这一组织，西浦南段比较好，西浦北段则差些。

5． 在物资保管上，为了不使敌机破坏，领导上按各种不同的性质提出了甲级品（弹药类）入洞，乙级品（油材类）入地，丙级品（被服、粮秣、副食品类）入露天仓库的规定。这在朝鲜冬季多雪，现成仓库一时不易设好的临时情况下，是妥当的。但目前冬季已去，朝鲜雨季将临，其原规定立即须改变，否则就会遭到雨淋水冲的危险。

6． 组织点线联合办公室，领导上为了使在晚间的繁重紧张工作中，能及时掌握集体领导与分工负责，争取时间，完成当日的任务，他们规定在每个火车装卸点或交通联络点，从每天晚上六时起，联合

办公。到时，所有兵站干部、民工、保管员、警卫干部、运输人员都到这里集体办公，研究当晚运输装卸任务后进行分工，谁负责指挥民工装或卸，装卸什么，多少，运到何处，或由何库运来，都有明确的分工。车辆一到，即按计划分别进行，分工明确，联系密切，在分散的晚间情况下，这是比较有效的工作方法。

7. 为了保证全体人员的安全，发动了全体动手挖防空洞。现在每个民工、每个干部及警卫勤杂人员、每个装卸点，普遍地均有防空洞，且逐渐向坚固荫蔽、通风要求发展，大家有了防空的地方就免除了飞机轰炸、扫射的顾虑与危害。

二、保护物资的安全必须与自然界、敌特作坚决的斗争。

1. 改造地形、地物。在大量物资的储存既不能放在民房内，又没有许多现成山洞仓库的情况下，五分部发动了大量挖人造仓库的运动。目前洛大站多都已挖好一百四五十个能放一个车皮物资的露天仓库。方法是：有经验的民工选择在向阳的山坡森林内按曲尺形挖五尺深，六尺宽，二丈五尺长的一个库，十八个人在十二小时工作时间内，可以挖好一个，下面用树木垫起，两旁箱子不靠土，没有通风口，顶上复木料，再复草席后盖一米左右沙土，以树枝或草皮盖上荫蔽，库周围及洞口挖出避水沟，每隔五十米左右挖一个。据视察，以渔波、西浦兵站挖的比较好（但缺点仍不少，下面再谈），可以避免潮湿、水浸且荫蔽，五分部现在正号召每个大站，须挖四百个，提出一切物资入库。

2. 疏通交通道路，为了使卸车点物资能顺利运到各库，兵站附近之山林地区，过去无路的，开出了路，小路改成了大路，大路改成了公路。没有水的地方，打了水井或疏了河道水源。仓库保管员、民

工、挖好了自己的防空洞、掩蔽部，无房子的地方，以树木草席编成小宿舍办公室。

3、朝鲜各种特务多到称为三多（飞机多、特务多、疾病多）之一，专以破坏物资、交通、刺探军情、放毒、打讯号枪等阴谋来达到破坏目的，兵站虽然武装十分不够，但因其是敌特破坏捣乱的对象，因而不得不抽出武装进行搜山剿匪，渔波兵站在几次搜剿中，即捉到敌特一三六人，缴电台一部，电话机三部，步枪五枝，轻机一挺，讯号弹三箱，美国毯子三床。二十大站民工赵永新协助当地政府在一个野外一百余米深的洞内捉出特务五名，三分部亦先后捕获敌特一百八十余名。目前搜山剿匪捉拿打讯号弹的反特斗争已在各兵站中展开。

三、抗美援朝保家卫国的立功运动，已在三、五分部中展开，提高了全体人员的工作热情和积极性，在民工司机中扭转了回家思想，出现了许多抢救物资，抢救伤员，击落敌机，捕捉特务，改进装卸，提高运输及拉地雷抱定时炸弹等英模人物，对各种实际任务与各种具体工作的完成，起了极大的推动作用。

五次战役第一阶段，因工作紧急繁重，汽车团、民工队、兵站的负责干部均亲自动手参加到实际工作中去开汽车、装卸物资，大大提高了司机民工的积极性，感动得司机民工说“现在任务紧急啦，看！咱们的团长、政委、参谋长、队长，都亲自来开汽车、押运、装东西，咱们还不努力干吗？”

（三）工作中的经验

五分部温部长在第三次党委会上指出，五次战役第一阶段作战物资补给任务在从四月七日到二十七日的二十天中共前运汽油五百一十

一汽车，十八个火车皮，共计油九，五五四桶，弹药五四二汽车又十九个火车皮，约重一，五〇〇吨，炒面粮食三五二汽车又五十五个车皮，约四百四十万斤，一般超过了前勤所给的任务，完成这次任务及以往的经验是：

一、高度的发扬了汽车大车的运输力，在任务紧急时，不要怕下面叫苦，要狠，把配属各大站小站直属单位之汽车大车集中使用，这样才能集中力量，突击任务。在使用上，要分出先后缓急，规定载重量与往返时间，以发扬大家的工作积极性。

二、领导上要经常紧紧掌握各种物资库存数及存放地点，向上报告要及时正确，以免物资到处游行而找不到或上下不通，造成不分先后缓急、重运与浪费。

三、在完成紧急任务时，应根据前方总勤意图，作出自己的计划。才能争取主动。负责干部，则应分头派到各大站汽车团、民工队中去，以便及时指导，督促检查，发现问题，帮助解决困难。

四、要善于掌握电台电话交通工具，做到随时了解情况的变化与新任务的到来，战时电台应与前方联络为主，后方为次，平时则相反，这样才能争取工作中的主动性。

五、卸车站台要多设，避免拥挤，做到分散装卸，分散荫蔽的原则，但事先要有周密计划，以免混乱。每个装卸点附近，必须多挖防空洞、防空壕，以便敌机来袭时，人员物资有荫蔽的地方。尤其民工，有了生命安全保证，就不发生恐慌。列车一到，即应自动以人力将车皮疏开，推向装卸点去，不要等待机车来拖，以争取时间。站台周围，应布置警戒和防空哨，以防敌特敌机袭击。

六、装卸工作，要贯彻任务的执行，要坚决做到当晚来的物资，

当晚装卸完毕，切忌物资积压在车站。当物资多时，要集中一切力量突击（二十大站损失五车皮弹药，就是违背了这一原则），要做到"装好车皮等机车，不要机车来等装卸"这样才能使火车定时开出准时到达卸物地，才能避免天明后的损失。政治上要及时提出"多装卸一车皮的物资前运，等于多消灭一车皮敌人"的口号，以鼓励大家情绪。

七、要紧紧掌握物资车辆高度分散荫蔽的原则性，领导上要及时深入教育，并把违背这一原则的教训，向全体人员说明。在检查中，如发现违背这一指示者，应毫不姑息的严格督促纠正，切忌麻痹疏忽或原谅侥幸心理，否则就会招到不可补尝的损失。

八、要随时了解后方及铁路对前方物资运输情况，并据此作出装卸储存计划，否则会造成临时慌乱，措手不及的被动，目前这一点尚做的不好，应设法改善。

九、领导上要善于运用不定期的，短促时间的会议汇报制度，做到及时了解情况，及时解决问题，提倡雷厉风行的战斗作风，任务愈繁重，领导上就愈要抓紧这一点，力争对工作不拖拉、敷衍、积压，要认真执行每一个任务，并经常加强检查工作。

十、前后方及各分部，对战争中必不可免的物资损失，均应作预先的准备，以便遭损失后能及时补充。由后方运到前方的物资总的损失量一般的约占百分之十五以上。如不掌握一批预备物资，便可能使供应中断。

（四）工作中尚存在一些缺点

一、不爱惜物资的浪费现象。举例，最近由安州运到西浦的灌肠十七万七千余斤，咸菜二十三万九千余斤，由定州前运四车皮高粱米

及饼干一百六十箱均已腐烂不能吃。三分部所存副食品中亦发现有鱼罐头二十六万余斤已有臭味，四、五十万斤咸菜因被雨淋已坏了大部。十二万斤饼干大部已发霉，有的说在铁路上待避时间过久，或路上淋了雨，或包装不好所致，总之这些兵站工作者，缺乏经常不间断的检查工作，不能及时发现，及时处理。又如由沈阳前运的二车皮豆油，因钉箱时疏忽，钉子一直穿过了油桶，到安州下车时，已漏掉了一半。西浦站所存胶鞋，因警戒不严，被敌特纵火烧去三万余双。最近一批咸鱼、咸肉，也因沿途耽误时间太久，原质量不好，保管不妥，缺乏检查，存放过久等原因，腐臭了不少。更严重的是因包装不严，对民工轻搬轻放教育不够，在装卸站、在露天仓库、在交通路上，遍地撒的是高粱、大米、炒面、咸豆，袋破了箱裂了未及时缝钉好，让其到处撒漏而不关心不设法纠正。这种浪费运输力、浪费物资的严重情况，是值得重视和纠正的。

（二）可以避免的损失由于个别干部责任心不够强，麻痹大意，缺乏检查等也未避免，如五分部二十大站在发生的四次事故中，如果领导干部能细心谨慎，不麻痹，大部是可以避免的。如：四月二十日被敌机在龙兴里打掉的五个车皮弹药与十四万斤高粱米，在铁路附近竟露天停放了六天未分散荫蔽入库，致遭敌机扫射遭到损失。二月十八日烧掉汽油四三三桶，是因民工点豆油灯，灯花掉在油上引起燃烧而损失的。四月二十日在方城二十九日在云溪里兵站附近民房内，被敌机打掉高粱米一五〇袋、炒面六十万斤，如果做到了分散荫蔽不存民房的原则，均是可以避免的。三月二日渔波兵站被敌特烧掉汽油一八四桶，是因警戒疏忽、麻痹所致。

三、缺乏对特种部队的使用经验和对交通公路桥梁的管理工作。

许多公路压坏了未及时加以修补，所配属的工程大队，没有发挥应有的作用，工作配合不密（应拨交各分部之运输处领导为宜）。高射炮应求得集中使用以发挥密集火力的威力，三分部因到处分散，结果被敌机二次即炸掉炮三门，伤亡二十五人。

四、供给手续混乱，物资数目弄不清，一般向前面运输的物资，只有车皮数，没有实际重量数和件数。有收据无数量，有账簿无法登记，有些单位到处钻空子，这里也领那里也领，分部大站都发东西，无供给证明文件，人马弄不清。如三十八军领粮是按四五，〇〇〇人，领衣服是按四二，〇〇〇人，实力统计是五三，〇〇〇人。本来前面应发的东西运够了，还叫不够(因掌握不了人数)，只好有东西就送，完了就向后面叫，有东西就发，有饭就吃，已成为一般现象。五分部供给处今年已每人发下五双鞋子，许多鞋子未完全穿烂即丢了。

五、个别汽车司机的骄傲横蛮。他们自恃在战争中提高了技术，学会了对空办法，得到了上级奖励，因而不少司机就产生了骄傲自大，目中无人横蛮不讲理的恶劣现象。兵站及汽车团领导上，存着正在用人之际，就放松了教育和纪律，三分部汽车四十二团六连六一九号司机因在让路中与朝鲜人民军汽车相互碰了一下（未坏车），即骂别人不懂交通规则，争辩不下，即开枪将人民军司机手臂打断后，开车而逃。又该团一司机在晚间开灯行驶中，正值敌机来袭，遇某师参谋长劝其熄灯不听，反骂人是怕死鬼，解释之际也开枪将其师参谋长腿上打伤，汽车四十五团统计，因骄傲不听别人的话先后打死人民军和居民五个。自由汽车团在行车中，压坏了民工手推车，不但不认错，反骂民工故意拦路，哨兵出来调解，反将民工哨兵一齐捆绑，解除武器登车押解到本团。瞧不起人民军司机，动輒打枪威胁等不法行为，屡

有发生，领导上强调了功绩奖励的一面，忽视了纪律处分的另一方面。这是值得重视与纠正的。

六、纪律松懈，管理不严。在极端分散、任务繁重的情况下，愈要求在行政管理严格些与政治教育上的深入，在立功运动中，强调立功奖励、扶持正气的积极方面是正确的，但如果功过不明，只有奖，没有惩，也会影响到正气的上升。目前在民工队汽车司机中，对工作大多数是积极忠实的。但另方面已发生了严重的偷盗、浪费、腐化及不爱护物资的倾向，领导上虽已发现，但还未作出有效的纠正。据了解，我们仓库有什么，运到了什么，当地摊贩中即有什么出卖，如万城昨天卖的是黑面馍，我们白面一到，第二天就有白面馍卖，我们有胶鞋、球鞋、罐头，摊贩上也有这类东西出售。个别大胆的司机民工，有企图一次偷四包大米、整箱纸烟、胶鞋的。逐渐由零偷零拿，发展到大偷大拿。民工中发财还家的思想，已个别发展起来（据二十大站说，个别民工身上有存几百万人民币的）；四十五团以四十五个司机初步的反省，其中即有四分之一，承认嫖过妇女（如防空警卫营干部中亦有个别发生此类现象者）。运输处干部中遗失枪支的未深追究，民工赌博行为亦已发生，这是值得领导上注意的。

七、对各种仓库建设与管理警戒中的缺点：

1. 甲级品仓库，以二十大站延溪里、龙兴里、毫兴里四个弹药库及三分部在拉南州、龙潭里四个库而论，固然对防空好，但目前已有潮水下漓，秋洪暴发时且有洪水冲入之虞。据当地居民反映，水利洞有时水淹及一人深，又根据朝鲜居民住地经验，一般房屋均建在山坡上，草席大多下垂到墙跟，证明秋后，必有暴风雨，所以存放在水利洞内之弹药，急须搬出。堆积上，有的完全靠在洞壁上，很易受

潮。云兴里一个遂道库，地下很湿，无枕木垫起，下不通风，下层箱子已开始发霉。三分部还有四个车皮弹药存于炸弹坑内，一千三百个汽车弹药存放在铁路两旁流水沟和临时挖的土坑内（现开始向山地搬移挖人造库保存），值雨季快来之际，均须设法及时改善保管方法。

2. 乙级品，埋于洼地者，应移到坡地，以免洪水冲走，埋在耕地者，应报告地主，以免犁地时将油桶犁破，并须适时检查，以免漏油而不知。

3. 丙级品存在露天仓库内，大部选择在深山森林内，荫蔽虽好，但防火防雨顾虑甚大，避火沟有的未挖，有的挖的太窄（仅一米）太少，库与库间距离太近，成了分散中的集中。上面草席盖的太薄，下面垫的枕木太低，堆积不整齐，放存未分类。三分部则全部放在铁路两旁，形成遍野都是物资。上面仅用土和草伪装了一下。

4. 人造仓库是比较理想的一种创造，大部存着弹药，其优点是分散、荫蔽，做的好的不受潮湿，但真正做的合乎理想的并不多。以十九大站在西浦附近的人造仓库，经检查大部底下未垫枕木，杂乱的堆放在土上，上面沙土盖的太薄，不过一尺余，上系松土树枝盖成的，洞的两旁无空隙，紧紧靠在洞土上，排水沟未挖通，洞与洞的距离太密（隔三四米一个），未挖开避火道，对防火防雨危险甚大。

5. 警戒不严（武装少是主要原因）。一个哨兵通常担任一个山坡，或一个山区的任务，而一个山坡或一个山区，最少在五十个仓库以上（三分部因有三个警卫团比较严密些），在敌机猖狂纵火破坏情况下甚难注意。一般说分部大站领导思想上是重视弹药汽油的保管储存，轻视对粮食、被服的保管，许多东西长久的放在铁路两旁露天地，放车皮上，这是值得纠正的，应尽可能做到一切物资入库的原则。

6. 乱打枪的现象普遍，除防空哨规定在敌机来时鸣枪示警的枪声外，即在平静时经常听到有步枪机枪手枪的声音，许多人员喜欢打枪时就可以随便打，汽车司机、警戒武装、通勤人员、来往落伍、掉队人员都随便打枪，这不但浪费弹药，且常引起人们的惊扰。后方兵站未注意维持后方治安与制止乱打枪的纪律。为了节省子弹，后方可制一批小型警报机，送去发防空哨用，据五分部统计，三百个防空哨，每月须消耗子弹达七万余发，若以七个分部计算，则月须消耗子弹近五、六十万发。

7. 伤兵的痛苦。各兵站线，虽每隔五六十里设有伤员招待站，但组织机构极不健全，医生、护士少，行政管理人员、杂勤人员、民工少，据西化总院三分院谈，伤员下来多时，一个队多到六、七百人，仅有正副医生十人，医疗队十四人，看护四十个，平均每人要照顾伤员六十人以上，民工一六〇人，均当了看护员而放弃了搬运粮草，为伤员打防空洞，帮助煮饭，抬伤员本身任务。生活上供应不及时，西浦附近的医院，须要到安州五分部供给处去批后才能领到食物，往返三百余里，等东西领到后伤员又走了（各分院靠近兵站者，其行政供给应拨归兵站领导）。物质上缺血衣血被、食具，伤员还穿着破烂不堪的血污棉衣，医院菜盆碗筷少多拿罐头空盒来代用，肉类蔬菜营养少。在治疗上，由于医务人员少，技术低，许多应动手术的不能做，药材少，大的伤口生了蛆臭气难闻，甚至蛆爬到隔壁群众房内去了。纱布药棉绑带布亦缺，要求立即送一批磺胺、碘碘纱布药棉绑带布去。伤员要求是不高的，只要有饭吃，有药上，有住处，就满足，但这点就很难做到。伤员反映对他们是“两头好，中间坏”即在前线部队对他们关心，到后方医院后可以安心治疗，但是中间转运一段中最

痛苦。并反映分部领导上，很少去医院检查工作，及时解决他们困难问题。更痛心的是个别汽车司机不愿后载伤员，甚至有在半途防空中欺骗伤员下车防空抛弃伤员而把汽车开走的。手续混乱，清查、登记、组织、无人进行，不应后转的轻伤员后转了，苦苦请求后转的重伤员转不走。

8．分部领导上不善于从组织上职责上推动干部的积极性，未脱离终日忙碌杂乱的圈子，形成一揽子的包办代替。政治工作找不到中心，支部工作不强，党的生活不经常，批评与自我批评未展开，缺少兵站政治工作经验，很多好坏的典型例子，不能及时在部队中进行教育，尤其保卫工作薄弱，以五分部政治部保卫科长而论，原系沈阳一个小工厂的保卫委员，工作打不开，办法少。

（五）极待解决的一些问题：

一、干部及民工中的厌倦疲劳与换班思想，仍相当普遍，五分部第三次党委会虽强调了树立长期艰苦奋斗的思想，但这不是短时期内可以解决的。民工在立功运动中，虽暂时扭转了回家思想，暂时稳定了情绪，但不等于巩固了，随时仍有逃跑的可能（近日五分部一晚即跑回大车二十余辆）。在干部思想中存在着三个顾虑："任务繁重，怕完成不了犯错误；家属小孩长期留在后方怕无人妥为照顾；原来工作岗位（地方调来的）怕被人夺去，抗美援朝胜利后落了后无前途，"因而表现对工作疲塌、拖拉，或提出要求回国养病（实际因任务繁重、生活差，影响身体坏者不少）。二十大站副站长赵克祥，姑息疲劳，不执行分部指示，对物资拖拉不分散荫蔽致遭受不应有的损失。十九大站副政委王振分部决定调至十八大站任副站长，迟迟不愿就职，讲价钱。二十大站副政委苏林，分部指示要他设立伤员招待站，卸职跑到万城借口

检查工作而躲避起来。十八大站站长安米海，二十大站二分站站长袁德山装疯卖傻，坚决要求回国养病。个别干部只能奖励，不能批评。民工中，因为动员时，政府宣传服务期为六个月，现已满，曾普遍要求回家。怀仁、新民、伊通大队均已先后逃跑了一百余人。在立功运动中，应强调“光荣出国，胜利回家”的思想教育，在工作中，强调了过分的劳力搬运，影响到个别民工吐血压伤，这是不能长期坚持下去的，因此今后必须对干部的生活、家属以及民工的体力加以照顾，可能时可以作到干部轮番休养一下。

二、民力、运输力、警戒武装、均感不足，在一切高度分散一切物资入库的情况下所需民力警戒甚大，以五分部而论最少须补充一个警卫营才能敷用。手推车对节省民力、劳力甚大，可惜做的不坚实，在山地一拉，轮子掉了珠子坏了。所发二十大站的五百辆手推车，现仅存百余辆能用的。今后须改进。他们要求每一个分部能配一个小型修理所。

三、后方前运各种物资包装不一，不坚固，造成许多浪费和混乱，如粮食每包有一八〇，二〇〇，一二〇斤的，白面每袋有四〇、四四斤的，炒面有一〇、二五、四〇、五〇斤的，罐头每箱有四八个五〇个或以七〇、九〇、一〇〇、一七〇、二〇〇斤算的。在包装上，有的面袋子破了再用，一拿即漏，麻袋、箱子未缝钉结实易破，尤其在晚上，不可能进行过称过点，因此要求今后前运物资，尽可能作到同一物品作到数量与重量的一致和包装坚固结实，“后方费点事前方省大事”。

四、后方关于一个九四和四一山炮弹弹壳须用三次的规定，(另配有二份备用的弹头信管药包）目前在我炮火尚不能压服敌炮情况下，

发炮要求要快，打完后马上转移阵地，否则就会遭敌炮的密集反击，因而没有时间来得及打一发再来装第二发，结果部队大部把备用的弹头药包信管抛弃了，反因节省而造成了浪费。此外目前朝境可以收集敌我双方所遗弃的大量的各种铜炮弹壳，如后方生产需要，只要铁路局可以帮助运回，各分部兵站部队是可以大批收集的。

五、东北后勤部对前运的物资，时间督促不严，数目有时错乱（大约是路局因情况在途中打乱了），电报上说的车次是衣服，结果造成了豆饼、高粱或根本查不到车次，不知待避在什么地方。弹药，有时弹头来了，信管药包未来，或掉在后面。送渔波日式十五榴弹五〇〇发，即缺信管二三八个，缺药包五〇个，八五高炮弹缺信管一二〇个。运输中，误时长，在四月七日由沈阳起运苏三七和一五五高炮弹，直到五月二日才到达安州，沿途耽误了二十余天。车次不明，物资不对，耽误时间的事例颇多。东北后勤部与前勤在工作指导上，有时不一致，使分部不知执行那一方面的为好，如发高炮弹即为一个例子。

六、铁路局与兵站关系不明确，火车过江后，物资到何地卸车，及中途倒车应由何方负责决定，彼此争吵。最近由后方前运一批大米，前方急需，兵站要求直运前方，但路局非要在安州卸车不行。前方暂时不要的东西，可不征求兵站意见，直运到前方去了，使急要物资不能急运，次要物资积压在前方无处可藏。双方均存在着单纯的任务观点，缺乏共同的责任感，路局以过轨若干为完成任务，兵站要以到达卸车点为完成任务要求，路局以物资到了兵站卸车点即由兵站负责，兵站以未卸车前，应由路局负责相互争论（各分部要求东后能派一位能统一指挥铁路局和兵站的负责人去）。有个别火车司机不顾物资安

全便将车皮摔掉而将机车开走，如五月二日晚西浦黑桥待避洞内原有朝人民军八车皮汽油，我亦运到八车皮弹药十六车皮汽油，须在洞内待避，弹药与汽油当然是不能混在一起的，向路局交涉，要求将弹药与汽油车皮分开，将露在洞外的车皮疏散，但交涉无效，在紧急情况下，兵站干部为免除敌机袭击损失，乃派科长带一批武装用强力压其分散、疏开，才未遭损失。另一次列车上挂着八车皮弹药，敌机已打燃了另一端的粮食车皮，火车司机即摔掉全部车皮，企图开跑机车，数次交涉请司机将未烧着的弹药车抢出，在不采纳的情况下，也只好用枪逼着，才将弹药车皮抢出来。上述例子，证明路局与兵站存在着不友好的态度，我们意见，今后车辆调度应由路局负责，物资调度装卸应由兵站负责，在安全上，双方均应共同负责，以求责任一致，步调一致。

七、掉队落伍人员，无专人收容管理，白天晚上在公路上掉队落伍人员很多，许多是由前方逃跑回来的战士、民工，少数是真正患病掉队的，三五成群向兵站要饭吃，要给养，要衣服，要路费，要坐汽车。据调查有些人，长期躲藏在群众家中，以少报多，来兵站领给养，吃完后又来领，即无证明，又不得不发，可能有奸猾的敌特冒充志愿军，吃兵站的饭，穿兵站的衣，坐兵站的汽车者，很难免。因此，各分部各大站政治机关应组织专人组成收容落伍掉队人员的收容站，给以组织管理，定期集中前送归队，并加强兵站沿线保卫工作，以保证物资人员的安全，目前这一点觉得非常薄弱。

八、三、五分部均要求后方能调一部分专门技术人员去，敌特电台侦察器和人材（周围有敌特电台搜捉不到）电话修理员、车辆修理员、军械统计人员等，尤其军械人员，目前不但少，而且业务极不熟

练，许多弹药不知名称、不识性能，账目统计弄不清、保管人员看管不过来，另外在分部组织上要求另成立油料处，以减轻运输处的业务并做到专业专管原则为好。工程大队其工作业务应由分部运输处领导，以便统一工作步骤。

九、在物资供应上，须解决下列问题：

1. 露天仓库除尽量挖人造仓库外，还须一批堆物盖布，否则秋雨来后难保物资不被雨淋。每个分部要求最少须六百块。

2. 医院要求马上送一批磺胺、磺碘、纱布、药棉、绷带及预防痢疾药品去（平均病员中痢疾占百分之四十六），民工药品至今未得到合理解决，患各种病者及外伤亦颇多，影响工作情绪不安，觉得生了病无人治疗。

3. 民工无饭碗、菜盆、水桶、锅，大部用罐头盒当饭碗菜盆用，借用群众锅煮饭，长期下去，是不能解决的。

4. 部队要求多送些大米白面去，南方战士多，高粱米大批存着不要，反而霉烂了很多。在副食品上，目前鱼肉香肠等类均易腐臭，可送一批黄豆去作豆腐生豆芽。

5. 各分部兵站，反映办公费不够，因为多在洞内办公和在晚上工作，耗费洋蜡甚大，目前已按规定超过几倍以上，能装电灯的，则开支就少。

6. 目前五分部及空后机场，铁路局少数人员，尚没有穿上单衣，要求东后马上送去，雨衣亦要求能马上每人补齐一件。

三五分部在半年余的工作中，成绩是主要的，但缺点仍然存在，如何发扬已有的成绩，克服现存的缺点，须在今后广泛的立功运动中，进一步从政治上，树立牢固的长期奋斗思想，发扬爱护人力，物

力提高政治警惕性，把立功运动同爱国主义与国际主义的思想教育联系起来，并贯彻到全体人员中去，更好的来完成中朝人民和全世界爱好和平的人民所给予的光荣任务。

加强军队后方勤务工作

杨 立 三

1951年4月20日“八一杂志”第一期

后方勤务工作是遂行军队的物资保证工作。平时保证军队的一切物资供应和人马健康，并为战时作准备；战时则保证一切作战物资的供应，前送物资之准确适时，伤病人员的救护、治疗，以及缴获物品的后送，确保兵站线路的安全和运输通畅。这就是说，在任何时候，军队后方勤务工作都必须保证军队的全部生活和作战物资的供应，使军队在任何情况下运动自如，以达战胜敌人的目的。因此，后方勤务工作的任务是复杂而艰巨的。

我军在过去二十多年的发展过程中，在毛主席的英明领导下，我们毫不停息的进行着伟大而艰巨的战斗，我们的军队从无到有，从小到大，发展成为现在这样一支强大的人民军队；后方勤务工作，也随着军队的开始建立而建立，随着军队的发展壮大而发展壮大起来。当土地革命初期，后方勤务工作主要是解决部队衣食问题；武器、弹药和医药器材等完全靠作战缴获。到以后，随着根据地的扩大才开始对部队进行部份供给，建立了规模很小的修械、军需工厂；建立了兵

站；开始试行新式簿记与建立预决算制度。抗日战争时期，军队发展了；根据地更加扩大了，在被敌分割的各根据地，有了适合各该区的供给标准和制度，进行了一些可以统一的补给工作；大大发展了救护治疗工作；建立了一定规模的军火、军需工厂；大量培养了后勤工作干部，进一步积累了工作经验。在解放战争时期，由于作战规模的发展；开始建立了统一的供给制度，建立了大量的兵站供应补给线和医院；交通工具已从过去人力和畜力的条件逐渐地转变为火车、船只、汽车和大车；粮草靠就地取给，某些弹药则依靠自己的生产供给。这样，在二十多年战争的过程中，我们军队的供给主要是就地解决和取之于前线，这是适合于当时的条件和革命形势发展的需要，这种方针是完全正确、完全成功的。由于后勤部门的工作同志辛勤工作，任劳任怨，克服了无数困难，保证了部队供应，建立了一套复杂而又精细的供给制度和办法，创造和积蓄了许多宝贵的经验，为今后后勤工作的继续发展造成了有利的条件。应该说，我们的工作是有成绩的。但是，在今天新的战争情况下，我们的后勤工作如果固守老一套，以为老一套就可以应付一切，那显然是错误的。因为今后我们面对着世界人民最凶恶的敌人——一直武装到牙齿的美帝国主义者，他掌握有新式武器装备；同样的，我们的军队也已经有了飞机、大炮、坦克和军舰等新式武器装备。这就是说，今后进行的战争是现代化的联合兵种的作战，其物资、弹药、器材和装具的供应量极为巨大，没有坚强的后勤工作要进行近代化作战是困难的，甚至是不可能的。特别现代作战的残酷性、毁灭性是越来越严重，依靠战场缴获来维持自己继续作战的可能性是越来越小，以至没有了；不仅是一般的弹药、物资和装具甚至连油、盐、菜蔬及日常用品都需要后方补充，朝鲜志愿军的作战充

分说明了这种情况。因此，今后后勤工作的责任将更为加重了。朱总司令在去年十月后勤部长会议上说："近代的作战，胜利与否，一半责任在后勤工作之好坏。"充分说明了这一情况。今年一月九日军委给西南党委的指示中指出："应注意加强后勤工作的建设，因为在现代化战争中，后勤组织的健全与否与后勤工作的好坏，对于争取战争的胜利，有着特殊重要的意义。"这一指示是完全正确的、适合时宜的。

为了加强后勤工作，首先应加强对各级后勤组织的整顿。军区的后勤工作应该是整顿和加强生产与筹划储存物资的机构，建立正规工作手续制度，特别注意对工厂、仓库和医院的建设，以便源源不断的供给战斗部队的需要。野战部队后勤工作，主要是加强兵站和医院的建设；要用一切办法将物资、弹药和装备及时送到前方部队手中使用，将伤病员迅速后送，并保证迅速治愈归队。

现在，军区的后勤部门物资准备不足（这当然不是军区后勤的责任），军需工厂产品质量低劣，保管不好是亟待解决的；野战后勤工作也远远落后于战争需要；特别是兵站工作十分薄弱，既缺乏有经验的干部进行指挥，又缺乏兵站所需要的装卸部队、警戒部队和汽车部队，以及必要的通讯工具来执行任务，使物资不能前送，伤员不能迅速后撤，造成了十分混乱的现象。因此，必须严格地注意兵站工作，必须确保兵站线不间断的遂行运输任务。在运输工具不足的情况下，前方需要供应的数量庞大，而我们的运输力有限，如何来克服这一矛盾成为兵站工作重要一环。精密的组织运输部队，提高运输力与改善包装、载运和保管，以及道路桥梁的建设与修补等工作是兵站的首要任务。兵站必须做到对一切物资运送准确适时，保障所运送的物资完

整无缺，要手续清楚，有交有接，不能使运出物资没有下落。做不到这些，就会影响战争的胜利。在卫生工作上要尽一切力量减少伤员的痛苦，提早恢复其健康，不断组织归队工作，以增强部队战斗力，这些方面，军委已有了具体措施，必须引起全军人员重视。

第二、要加强干部的培养工作。目前各级后勤部门，严重的存在着缺乏干部的现象，甚至有许多机构，因缺干部而瘫痪无力，起不到应有的作用。调遣一批得力干部到后勤系统中去是非常急迫的事。军委已调派一批知识份子参加后勤工作，这批新生力量，对今后工作的开展是有重大作用的；但他们缺乏军队生活习惯和军事常识，没有经验，必须加强对他们的教育，使得能在一年内补充到部队中去。因此，办好各区后勤学校是极迫切的任务。学校要正规化起来，教学中使理论与实际密切结合，要有重点的培养专门业务部门的工作干部，纠正过去教育中的自流现象。在职干部必须好好团结他们，爱护他们，提高他们。要有组织有计划的介绍苏联先进的军队后勤工作经验，总结我军丰富的战时后勤工作经验，使之熟悉新情况下业务工作内容。同时，也必须抽调一批后勤干部入校训练，学习科学知识，以提高业务。今天后勤工作是极繁重的，所遇见的新问题极多，空军、海军、战车、炮兵、工兵、骑兵等等，我们过去接触不多，或从未接触过，不提高自己，不接受苏联先进经验及志愿军在朝鲜作战的经验，便无法很好完成任务。总后勤部准备今年有计划的编一些业务书籍印发下去，各级后勤人员必须总结自己的工作经验，努力进行学习。

第三、应树立对后勤工作正确的看法。后勤工作是军队不可缺少的重要工作，后方勤务机关是军队组成重要部门之一。但是，在部队中有些人员是不重视后勤工作的，有些后勤工作同志本身也存在着所

谓“干后勤工作没出息”，“干后勤工作低三级”等说法。这些说法是不对的，这种轻视后勤工作的错误思想，必须予以纠正。纠正这些思想，才能安心做好工作，才有助于后勤工作的发展。在革命分工中，担任了这种工作是光荣的，便不能自行轻视，不能随着一些错误观念随波逐流。我们的部队，从来是重视后勤工作的，后勤工作人员更应该深刻体会自己工作的重要性，务力作好自己所担任的工作。

应该承认，由于后勤工作繁忙，经常进行着具体的事务工作，带有一定的局限性，后勤工作人员也就很容易形成学习差；因此，应该不断的提高思想觉悟，提高理论水平，并时刻掌握着面向连队，为兵服务的思想，来克服缺点，做好工作。

最后，必须改变我们工作作风。长期的农村游击战争环境和简单化的工作习惯，形成了我们手工业工作方式和事务主义的工作作风。这种工作方式和工作作风，由于不能精确计算，不能准确计划，以致使工作处于被动应付状态。经验主义在今天已成为我们工作的严重阻碍，继续下去，就会严重的影响工作的开展。过去可以把一切物品都放在个人身上，拔起脚来就走，吃穿就地筹划，或取自敌人，马虎一些，还可过得去；而现代化的军队则必须有强大的后方基地，巨大的物资储存量，精确的计算和准确的供应，这便要求我们具有完整的一套科学工作方法。因此，应该加强工作的计划性，按期的有步骤的进行工作。我们的计划不是提出几条任何时期都可讲的空洞原则，而必须要有具体的内容，有时间的限度，有执行工作的具体部门和人员，有必须的要求；否则便不能称作计划。后勤工作是复杂的，必须加强计划性，才有可能很好的组织工作进行。

应该组织各部门的工作，真正建立起各种机构的工作。“头发胡

子一把抓”的现象应该停止，上忙下闲既会造成干部的不安，也不可能使工作深入和持久。在确定了统一的工作计划和职责分明之后，应放手大胆的由各部门把工作贯彻下去。

应该加强检查工作和总结工作，以便了解下情，发现问题，妥为解决。没有检查就不能贯彻执行决定；没有总结就不能取得经验，提高和指导今后工作。

如果我们能够在这几方面作出成绩，并大力发扬我们传统的艰苦、朴素、踏实的工作作风，那么，便能够更好的完成我们光荣的任务，让我们在一九五一年取得更大的成就。

东北军区后勤部
1950年后勤工作总结报告

1951年3月28日

一、5个月来后勤工作概况

东北军区后勤是8月中旬开始成立的，刚一成立机构极不健全，干部人员异常缺乏，在8、9月份中担负了一个兵团（四个军）一个炮司（两个炮师）及部分特种部队的调动运输集结中的一切补给工作和准备繁重的备战任务。对部队进行车、炮、马、装具、械弹、工兵、器材等的补充，各种武器车辆的配备补充，粮食、弹药、实物、医药、战救、被服等物资的筹划，集中发送。并于8月12日召开军以上后勤部长会议，听取了各军对部队装备情况的汇报及意见，根据今

后情况和对象，研究了当时急需解决的问题，并提出了今后补给供应的统一标准方案。

10月份，增加了一个军（50军），由关内组成之华北、中南后勤分部及医院亦相继而来。后勤工作在当时的任务是为了保证部队的供应，事先将大批的物资从原来的集结地，集中到了较前面而有运输条件的通化、凤城及鸭绿江的几个主要渡口辑安、安东、灌水等地。接到作战命令后，即迅速的将沿江一线之物资大批前运，以防因部队拥挤物资运不上去而使供应中断。同时后勤部队亦随同物资的前运相继前进。至此而结束了备战的阶段。

10月25日起，开始了第一个战役。由于朝鲜境内物资准备仓促，运输困难，在保证部队的供应上，一开始即发生很大困难。

11、12月份作战部队又增加了四个军一个兵团部。由于供应人数增加了一半，第一次战役的胜利发展，运输线的延长，空袭的频繁运力的不足与大量损失，出国作战的经验不足，后勤的力量更显薄弱更难以胜任。但在东北局、东北人民政府、军区的大力帮助与直接领导下，自10月中旬尤其是11月以后陆续动员抽调了大批的地方干部、警卫部队、民工担架，并组织了九个大站一个分部到后勤工作。中央亦于11月末调来了800余干部充实了后勤各个部门，使后勤各级组织机构充实起来，营管处改为部，油料部也组成，分部也比前充实加强了。根据战争地区的划分及工作的需要，后勤组织了东、西两个前方指挥部，东线前勤领导二、四分部负责供给×兵团部队。西线前勤领导一、三分部负责供应××兵团和××军、××军。

第二次战役结束之后，后勤于12月7日召开了东西线前勤及各分部部长会议，研讨总结了过去第一、二次战役的供应工作的优缺点和

经验教训。并布置了下一战役的工作任务。

五个月以来，我们是处在由和平整训生产建设转入备战和作战的环境。对朝鲜的风俗习惯、地形、气候、条件、交通运输情况不熟，作战的敌人是占着优势近代装备的美帝国主义，敌人掌握了制空权，对朝鲜的城市、乡村、交通运输线进行了毁灭性的轰炸和破坏，造成了朝鲜极端的贫困，使我们不能就地取给，取之于敌，丧失了以往战争中以战养战的有利条件，一切作战供给物资都靠国内运送。供应任务很大，运输线长（一千多华里）运力小，铁路运输不能保证，运输工具（汽车、大车）不足，物资车辆不断的遭受严重的损失。

我们对于以上作战环境的情况，作战对象的特点了解研究与估计不足，缺乏预见性计划性组织性，因之在思想上组织上物资上的准备很差。后勤各级机关都是临时组织起来，人员很缺，机构很不健全，虽经过了调整补充但质量很低，绝大部分是地方调来的，热情虽高但无经验，有一部分的老干部却存在着功臣自居和防空保命不负责任，缺乏对空积极斗争的思想。分部兵站组织仓促，战斗打响后随组织随上去，始终是赶不上战争需要。东北、华北、中南各地抽来的分部、兵站，二、三天内便组织上去，到了前方之后，又时常搬家没有固定的点线，民工担架也是仓促组成，没经过深入的动员教育，造成大批的逃亡。加之敌机袭扰，运力组织管理不好，不能保证经常通车，夜间的工作效率低，使供应常常间断。通信联络很差前后互不通气，运输情况无法掌握，所运非所需，浪费运力，收发统计工作没有严格的制度和手续。领导上存在着依赖等待思想，工作只有布置缺乏经常的检查督促，对前方的供应情况，不能及时的了解、研究、总结、掌握，不能抓紧提高运输力加强兵站这一主要的工作环节，因此使后勤

工作始终被动，大批物资运不上去，各军的物资，车辆也掉了队，赶不上战争的需要。使后勤工作增加了许多的困难。在第一、二次战役中不能很好的保证前方部队的供应，增加部队许多的困难和痛苦，影响了战争取得更大的胜利。当然我们也不能否认，在五个月以来，由于全体后勤人员的努力，对作战环境的情况与特点是比前熟悉了解，在工作中也取得了些经验，所处环境给予我们的困难，也正在逐渐的克服。

二、战 勤 工 作

第一、战 备 工 作

7月下旬至9月下旬为志愿军部队入朝作战的战备工作时期

（一）装备补充工作

（1）为了加强部队的火力，遵照上级指示，在各种武器装备上作了调整，计补充各军步枪2,000支、轻机枪540挺、重机枪76挺、60炮179门、迫击炮138门、92步兵炮68门、六管火箭炮36门、单管火箭炮80门、共计各种火炮501门。

各军对武器进行了检查及组织了修理工作，由于平时保管不注意武器锈蚀与损坏相当严重，截至9月底的修理武器统计，仅××、××两厂即已修步马枪3,581支，轻重机枪763挺，各种火炮494门（各军自行修理的武器未统计在内）。装具损坏更为严重，计补充各军重机枪鞍具6分、92步兵炮鞍具248门分、迫击炮鞍具100门分、山炮鞍具90门分，共计各种火炮鞍具447门分，另补充92步兵炮鞍架332个、迫击炮鞍架18个、山炮鞍架178个。

（2）药品与器材的补充，除发齐10,000人分的战伤药材外，另

由东后卫生部发每军10,000人分的药品材料。

补充各军担架，每军600付，另炮司200付。

发每军血被2,000床，血衣3,000套。

（3）汽车的补充与装备，第一批补充汽车500台，第二批总后拨来200台。拨给汽车团488台、四个军各27台，计108台。

空司40台、军械部25台、一分部10台、工教团3台、朝鲜大使馆4台，另拨38军15台，共补充汽车693台。其余均送工厂修理，因不能作长途车，已补充汽车队作训练车，另拆散一个半汽车团，补充各军100台，炮司200台。

装备汽车计发出跳板1,000块、铁绳100根，麻绳4,000条，小水桶1,000个、小油桶1,000个、铁锹洋镐各500把、胶皮管1,000米、油漏子1,000个、火炉子1,000个、眼木10,000根、防空网3,200个、电瓶400个、轮胎120个。

（4）马匹的补充根据先把炮驮走的原则，由东北各地买马2,000匹，拨给××军500匹，××军480匹、××军280匹、××军260匹、炮司480匹，另外后勤接收上交马578匹，已拨给××军58匹，骑×师100匹、14大站38匹、13大站120匹、防疫队12匹、后政3匹、共拨出马331匹、死马17匹、因病枪杀6匹，其余病弱不堪役用马224匹，已交政府处理。

（5）11月份东北动员汽车506台、大车5,821辆，基干担架4,900付（每付6人），普通担架12,635付（每付6人），长期民工3,786人，分配各部队及后勤分部兵站医院等使用。

（二）作战供应物资的筹备工作

（1）粮秣供应计划筹备3个月的按25万人计共筹备粗粮30,19

3,407斤、细粮9,864,958斤、饼干3,260,000斤，总计需43,318,365斤。总计：21659吨

草料按25,000匹马筹备三个月的，共马草23,505,660斤、马料23,672,922斤。马草，马料共计23589吨

油盐按三个月的计准备豆油779,752斤、盐860,000斤。

另准备的菜蔬计咸肉420,000斤、咸菜900,000斤、干咸豆60,000斤、豆腐干90,000斤、罐头255,000桶。

（2）油料预算30,000桶，实拨给10,000桶。

（3）弹药除补充各军携带二个基数外，完成了四线八点的囤积预备弹药的工作。

（三）卫生勤务工作

（1）伤员收容完成了100,000人的床位。

（2）改装72节卫生列车。

（3）在通化及凤城设置伤员分配站。

（4）组成20个手术队。

第二、供应工作

（一）10月至12月组织两次战役的供应工作，决定入朝时东北临时编成一个分部，部队入朝后，总后又由华北编成一个分部，兵站人员都是临时编凑的，一、二次战役的兵站临时组成三条供应线。

（1）安东、灌水至新仓、北镇、大馆洞一线。

（2）辑安至别河里一线，二次战役进到球场。

（3）临江至三浦里、长津一线。

这三条供应线也是在部队行动后才逐步沿线布置兵站。

（二）物资供应情况

（1）粮食

送辑安线20,033,272斤，安东、灌水线45,866,863斤、临江线21,075,631斤，总计前送各线粗粮58,957,150斤，细粮15,683,130斤，干粮（包括炒面、饼干、大饼）12,335,490斤，计车皮1,570个。

（2）蔬菜（肉类）

送辑安线3,373,432斤，安东、灌水线6,553,754斤，临江线3,265,477斤，计车皮338个。

（3）油料

送辑安线汽油11,054桶、杂油1,069桶、安东、灌水线汽油20,241桶、杂油1,838桶，临　线汽油3,896桶、杂油519桶，计车皮552个。

（4）弹药

前送（过江）子弹1,760,792发，炮弹388,983发，爆破弹药1,123吨，计车皮131个。

（5）油盐

送辑安线豆油7,000斤，盐390,200斤，安东、灌水线豆油1,254,820斤，盐835,600斤，临江线豆油323,440斤，盐360,000斤，计车皮80个。

以上物资大部只送到铁路终点，未能保证部队所需，主要原因是供应线经常中断，运输工具少，对于供应情况缺乏全盘的掌握，上下互不通气，兵站经验少，消极防空未能对防空及时的采取有效的措施。

（三）供应工作上的几个问题

（1）物资供应方面

1. 食品

A、食品供应，开始是按粗八细二标准，外加每人每月二斤补助干粮。由于部队白天不能作饭，作战时日夜均难作饭，有生粮也吃不上饭，而且补给粮食很困难，根据战地实际情况，必须筹备熟粮。

已计划每月按三分之一的熟粮筹划，改进食品供应工作。

B、菜蔬供应开始主要筹制咸菜、咸豆、咸鱼、干菜及部分肉罐头，最初在朝鲜西部还可买到少量土豆等类菜蔬，部队入朝作战一月来战地菜蔬已购买一空，部队吃不上新鲜菜蔬，在11月份曾由后方前送817,905斤白菜及罗卜，鲜肉257,881斤，但因运输工具有限，只运到铁路终点即无法前送，大部分白菜冻坏，部队要求制发维他命及熟牛肉干以备作战时携带食用，已开始筹制。

2. 弹药

弹药按军委规定之轻一重五补给，根据第一、二次战役的弹药消耗经验，由于多系夜战、近战，且敌机活动频繁，炮行动很受限制，步兵火器及步兵炮弹药消耗很大，特别是近战爆破炸药（如手榴弹等）消耗更大，反坦克手榴弹及反坦克地雷，爆破筒，炸药消耗量也很大，第一次战役步兵弹药与重炮弹药的消耗比率为26比1，为此在12月组织第四批前送弹药时，已依步枪子弹四个基数曲射炮弹三个基数，步兵炮、山炮二个基数计划前送。

3. 油料

开始是按原战时标准，每台汽车每月三大桶，由于朝鲜多系山地，坡度大路窄，夜间行车等特点，油料消耗量很大，根据战地实际需要，汽车油料供应标准汽油应改为每台车每月五大桶外加一桶预备油，杂油增加百分之六。

（2）运输工作方面

1. 物资车辆不能按时运行到达，不能及时保证装卸，由于敌机对铁道、公路、桥梁的轰炸破坏，使车辆不能按时到达指定地点。已到指定地点由于部队不断前进转移，而后勤汽车大车很少，隐蔽物资的力量很小，形成了铁路沿线的积压车皮现象，最多在梅辑线及岗浦至熙川一线曾积压车皮达三百余个。

以后虽经采取分散卸车办法提高运转效率，但由于敌机不断破坏桥梁；我夜修敌日炸，抢修空隙很少，装卸力量有限，后勤不能于每一桥梁处设站作到随时装卸，以致影响物资供应任务很大，铁路方面意见也很多，为改进这一方面工作，保证铁路、公路能经常通车：

A、须加强与扩大铁路与公路的抢修工程队，事先筹划与囤积足够的抢修器材，作到随破随修，不致太大的影响车辆运行。

B、在后勤方面建立固定的兵站线，军后勤机构由各军负责加强，组织兵站规定军后勤与分部前沿兵站距离150华里，由各军到前沿兵站自行接运物资，按10,000人20台汽车计算补齐各军汽车。

2. 运输工作某些地方的计划与检查很不彻底，与各方面协调配合不够，前方物资支付情况各业务部门不能精确的了解与掌握，后勤本部了解也很差，情况互不沟通，下面反映不上来，上面传达不下去，根据第一次战役经验有部分物资未能按统一计划运送，如送灌水之草料超过计划数一倍多。

为克服在运输中的盲目性，加强计划性，已决定于每一批物资前送前，除制订计划传达下去外，各部均需制订运输计划，由军运部根据运输计划，经上级机关批准，除特别物资外均须按计划组织物资运送工作，各部每日报告前运情况，战地供应情况，由上面综合传达

下去，使上下联系互相沟通，彼此了解与掌握情况。

3. 掌握运输工具的各个单位一般的开始在对运输工具的组织管理上都存在着严重的毛病。

截至到11月25日三个汽车团已损坏汽车217台，其中由于领导思想麻痹大意管理制度松懈，纪律不严对伪装隐蔽指示不认真执行而遭敌机击毁者达179台，后经上级几度指示，严申纪律此种现象已逐渐克服。

另一方面是道路条件不好，当时且大部为旧车，在山地行驶，撞碰翻车损坏数目亦为不少。为解决这一问题，除加强汽车保养修理工作外，并充实了交通指挥哨加强交通联络与车辆指挥工作。

（四）伤员抢救及转运工作中的几个问题：

1. 根据第一次战役经验，战场上之伤员不能及时抢救下来，有的根本就找不到，第一次战役全军伤亡人员约10,000名左右，据初步统计未抢救下阵亡的占30%—35%左右，其主要原因是负伤人员分散于各山头，担架太少找不到（当时每军担架只有200—300付），依据实际需要每军至少应配1,000付担架。

2. 伤员在战地大部未能得到治疗，只作一般的包扎，因将伤员找到后急于转下，而在后转途中兵站医院也有忙于接转忽视治疗现象，从火线到后方医院三——九天的途中一般的只换过一次药，最多的换两次，加之夜间战救包扎不牢消毒不严，第一次战役由一分部兵站线转下之伤员80%伤口化脓。

为缩短伤员转运距离，加强战地治疗工作，除将兵站医院尽量前伸随军行动外，另增加手术队，以使伤员从火线上下来短期内即可得到治疗。

3． 由于后方医院距火线太远（第一次战役距火线八百余里）最多时转至辑安历时九天，白天不能行动，担架、车辆、伤员均须待蔽，伤员拥挤，民工担架逃亡现象严重，第一次战役主要依靠汽车，而汽车又少，医院人员缺乏，照顾不过来，大部轻伤员争先抢车则先下来，重伤员则后下来。

已计划增加卫生列车，解决重伤员的后转问题。

三、干部工作

后勤组成时间较短（1950年8月间成立），组织机构不健全（没有干部管理处），但形势发展，组织机构逐渐扩大，对干部的提升调动及来往流动，干部分配处理等工作都是分散进行的，如：各单位首长、政治机关和秘书处、计划处，都来负责管理，因此对干部的思想掌握与教育使用等工作作的很差，值得我们今后注意。

干部管理处系1950年11月间建立起来的，工作无经验，时间又短促（只是作了一个多月工作），因此对干部管理教育与使用等工作作的不够，值得今后注意与改进。

中央军委

关于由各区筹组志愿军后勤部的指示

1950年12月27日

为保证志愿军在今后作战中的供应，统一前方补给，消除目前因补给线延长及人员缺少所造成的一些困难和混乱现象，特决定在志愿军首长指挥下设立后勤部，下设财务部、军械部、军需部、运输部、卫生部、政治部；另由关内组成两个分部，及五个汽车团，配属该后勤部，各部编制，另电告知。

这一机构，决定由各大军区调配。除后勤本部机关由已去前方之五十余个干部组成外，财务部由西北组成，军械部由华东组成，军需部由中南组成，运输部由西南组成。卫生部所需医务科长一、副科长一、科员四、予防科长一、科员三由华东调配。材料科长一、科员三、司药五由华北调配，总务科长由东北调配。两个后勤分部，由华东、西北各组一个分部，不配兵站医院，连同志司已有之四个分部，每分部配一电台。五个汽车团，由华东、中南、西南、西北、华北各组一个团，团、连干部，要在各区原有汽车团中抽调，每团司机三百人，组成六个汽车连、及一个修理连；除此数外，另抽调部队中的司机一千一百名，计划：西南三百名，西北一百名，华东三百名，华北

一百名，中南三百名，以作为1951年1月补充志愿军新增汽车所需驾驶员数（过去所调数均不在内）。

以上所有后勤各部机构（编制表另发）人员及华东、中南的汽车团，华东、西北的两个分部，统限于1951年1月15日全到达沈阳，其余三个汽车团及一千一百名司机，均限于51年1月30日到达沈阳。

由于这一组织对今后作战十分重要，且时间紧迫，要求各区切实负责，立即动手，如期完成勿误。